

The background image shows a lush green valley with a river winding through it. A modern train is crossing a large metal truss bridge that spans across the river. In the distance, there are rolling mountains under a soft, hazy sky. The overall scene is peaceful and scenic.

FART

Ferrovie
Autolinee
Regionali
Ticinesi

Rapporto
di gestione 2025

Indice

- 4** Le FART
- 5** Organi della società
- 6** Riflessioni del Presidente
- 8** Rapporto della Direzione
- 16** Commento sull'andamento aziendale
- 21** Conto economico 2025
- 22** Bilancio
- 23** Conto del flusso di mezzi liquidi
- 24** Prospetto delle variazioni del capitale proprio
- 26** Allegato al conto annuale
- 48** Conto dei risultati
- 49** Conclusioni e proposta di impiego del risultato 2025 all'Assemblea generale
- 51** Relazione dell'Ufficio di revisione
- 55** Certificato d'assicurazione

Le FART

Ragione sociale

Società per le Ferrovie Autolinee Regionali Ticinesi (FART) Società Anonima

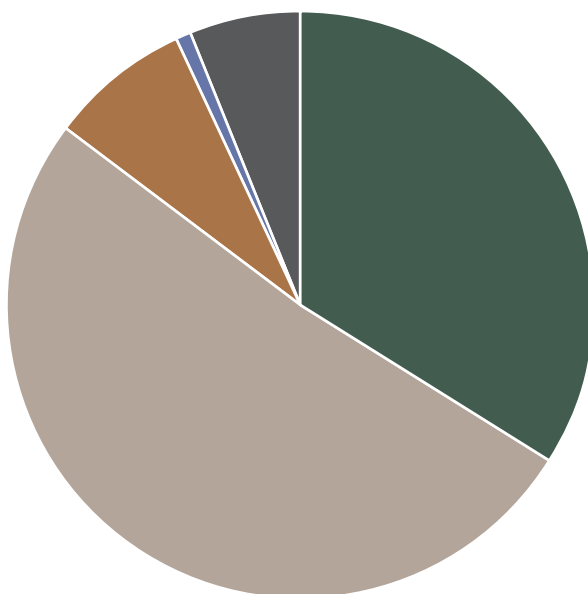
Capitale azionario

CHF 8'494'700

Suddiviso in

84'947 azioni di CHF 100

| | azioni | % |
|---------------------|--------|--------|
| Confederazione | 29'000 | 34.14% |
| Cantone Ticino | 43'660 | 51.40% |
| Comuni e Patriziati | 6'619 | 7.79% |
| Privati | 488 | 0.57% |
| Azioni proprie | 5'180 | 6.10% |



Organi della società

Consiglio di amministrazione

Rappresentanti del Cantone Ticino

Nicola Pini · Vicepresidente

Roberto Adami

Fabio Badasci

Milena Garobbio

Rappresentante della Confederazione

Marco Schmid

Rappresentante dei Comuni e dei Patriziati

Paolo Caroni · Presidente

Rappresentante degli azionisti privati

Roald Hofmann

Ufficio di revisione

Multirevisioni SA

Direzione

Claudio Blotti · Direttore

Erik Fregni · Capo Dipartimento della Tecnica

Giangiorgio Helbling · Capo Dipartimento dell'Esercizio

Moreno Storni · Capo Dipartimento delle Finanze e del Marketing

Riflessioni del Presidente



Avv. Paolo Caroni
Presidente del Consiglio
di amministrazione FART

Il 2025 è stato un anno di consolidamento e di sviluppo per le FART. Diversi progetti strategici hanno compiuto passi concreti, confermando la volontà dell'azienda di investire in una mobilità pubblica sempre più moderna e affidabile. In un contesto in continua evoluzione, caratterizzato da nuove esigenze di mobilità e da una crescente attenzione ai temi ambientali, le FART hanno proseguito il loro percorso con uno sguardo attento al futuro e al territorio.

Le FART sono chiamate ogni giorno a collegare territori e persone in un contesto paesaggistico e umano di grande valore. Questo ruolo impone una responsabilità particolare: garantire un servizio pubblico affidabile, efficiente e accessibile, ma anche contribuire in modo concreto allo sviluppo equilibrato della regione.

Dal profilo finanziario, l'esercizio 2025 si è chiuso sostanzialmente a pareggio, con una perdita contenuta di circa CHF 87'000. Questo risultato deve tuttavia essere letto alla luce di una scelta precisa dell'azienda: nel corso dell'anno le FART hanno infatti deciso di contribuire al contenimento dei costi a carico degli enti pubblici, rinunciando volontaria-

mente a una quota di indennità risultante dal conto di previsione pari complessivamente a CHF 585'000. Di questa decisione hanno beneficiato i committenti Confederazione, Cantone e Comuni, attraverso una riduzione dell'indennità nel settore del traffico regionale pari a CHF 240'000 e una riduzione dell'indennità nel settore del traffico urbano pari a CHF 345'000. Senza queste riduzioni, l'azienda avrebbe chiuso l'esercizio con un utile di circa mezzo milione di franchi. Il risultato 2025 conferma quindi una situazione finanziaria solida e una gestione attenta, accompagnata dalla consapevolezza della necessità di utilizzare con rigore le risorse pubbliche messe a disposizione del trasporto pubblico.

Un elemento centrale di questo sviluppo è rappresentato dal nuovo deposito-officina di Riazzino. Il cantiere, avviato secondo programma, è entrato nella sua fase operativa e procede nel rispetto delle tempistiche previste. Anche sotto il profilo finanziario non si registrano scostamenti rilevanti: i costi, pur soggetti alle dinamiche di mercato, restano in linea con il preventivo approvato. Questa infrastruttura costituirà un tassello fondamentale per migliorare l'efficienza operativa e garantire nel tempo un servizio sempre più al passo con i tempi.

Nel corso dell'anno è stata inoltre avviata una riflessione importante sul futuro della logistica aziendale, con il progetto di una nuova sede a Losone destinata a sostituire progressivamente quella attuale di Locarno. Questa prospettiva è legata sia all'evoluzione urbanistica del comparto delle Cinque Vie, sia alla necessità di disporre di spazi adeguati alla gestione di una flotta sempre più orientata alla trazione elettrica. Gli studi preliminari hanno confermato la validità dell'impostazione strategica e il progetto proseguirà con ulteriori approfondimenti nei prossimi anni.

Per quanto riguarda il nodo intermodale Locarno-Muralto, l'esito negativo della votazione popolare ha aperto una nuova fase di riflessione. È stata costituita una delegazione delle autorità con il compito di individuare possibili soluzioni condivise. In questo contesto, le FART ribadiscono l'importanza di non rinunciare a un miglioramento dell'attuale situazione: il mantenimento dello stato attuale non rappresenta una risposta adeguata alle esigenze di

una mobilità efficiente, integrata e orientata al futuro, anche alla luce delle esigenze legate alla sicurezza dell'utenza e dell'esercizio.

Il 2025 ha segnato anche un passo concreto nel percorso di transizione energetica. Sono stati infatti ordinati i primi cinque autobus elettrici che entreranno in servizio in concomitanza con la messa in funzione del nuovo deposito-officina di Riazzino. Questo progetto rappresenta l'avvio di un processo graduale ma determinato verso l'elettificazione della flotta.

Nel corso dell'anno la ferrovia Vigezzina-Centovalli ha inoltre ricevuto un importante riconoscimento a livello internazionale. Nell'autunno 2025 il New York Times ha dedicato alla linea la prima pagina, inserendola tra le cinque ferrovie più panoramiche d'Europa. Questo risultato conferma il valore unico della nostra ferrovia come infrastruttura di trasporto pubblico, ma anche come esperienza capace di valorizzare il territorio e attrarre visitatori da tutto il mondo.

Accanto agli investimenti infrastrutturali e tecnologici, il 2025 è stato anche un anno importante per la valorizzazione del territorio. Procedono infatti secondo programma i lavori per il nuovo Centro eventi di Camedo, la cui inaugurazione è prevista nel mese di giugno 2026. Il progetto nasce con l'obiettivo di creare uno spazio flessibile e funzionale, destinato a incontri aziendali, eventi istituzionali,

momenti formativi e iniziative culturali. Più che sulla capienza, l'attenzione è stata posta sulla qualità dell'esperienza: un ambiente raccolto, facilmente raggiungibile in treno e inserito in un contesto paesaggistico di grande valore. Con questo progetto le FART ampliano la propria presenza lungo la linea, contribuendo in modo concreto alla valorizzazione delle regioni periferiche e rafforzando il legame con il territorio.

Questi sviluppi si inseriscono in una riflessione più ampia sulla strategia aziendale. Il Consiglio di amministrazione ha proseguito il lavoro di aggiornamento della strategia con l'obiettivo di consolidare il ruolo delle FART come attore centrale della mobilità regionale.

In un contesto in rapido cambiamento, resta fondamentale mantenere una visione chiara e una gestione solida, per continuare a offrire un servizio di qualità e rispondere in modo efficace alle sfide future.

Desidero infine esprimere un sentito ringraziamento a tutte le collaboratrici e a tutti i collaboratori per l'impegno quotidiano, alla Direzione per la visione e la conduzione dell'azienda, così come alle autorità e ai partner per il sostegno e la collaborazione. Un grazie particolare va anche alle nostre utenti e ai nostri utenti, la cui fiducia rappresenta ogni giorno la motivazione più forte per continuare a migliorare.



Rapporto della Direzione



Claudio Blotti
Direttore FART

L'anno di gestione 2025 chiude l'esercizio sostanzialmente con un risultato quasi a pareggio. Il conto dei risultati attesta una perdita minima, il cui importo ammonta a circa 87'000 CHF. La ripartizione del risultato tra i settori è indicata nella seguente tabella e illustrata nel grafico della pagina seguente (dati arrotondati):

| Settori | Risultato aziendale in CHF |
|--|----------------------------|
| Ferrovia - Infrastruttura (LFerr) | - 173'000 |
| Ferrovia - Viaggiatori (LTV) | + 617'000 |
| Totale risultato ferrovia | + 444'000 |
| Autolinee - linee regionali (LTV) | + 22'000 |
| Autolinee - linee urbane (LTPub) | - 366'000 |
| Totale risultato autolinee | - 344'000 |
| Settore Altro non indennizzato dagli enti pubblici | - 187'000 |
| Totale risultato aziendale | - 87'000 |

Come indicato nelle riflessioni del Presidente, l'azienda ha deciso di contribuire al contenimento dei costi a carico degli enti pubblici, rinunciando a un contributo pari a CHF 585'000.

Per quanto concerne l'andamento aziendale, il sistema di controlling dei costi e dei ricavi allestito su base mensile permette di monitorare l'evoluzione delle principali voci di conto economico e di riconoscere tempestivamente eventuali fatti di gestione che potrebbero comportare la necessità di introdurre misure correttive nel corso dell'anno.

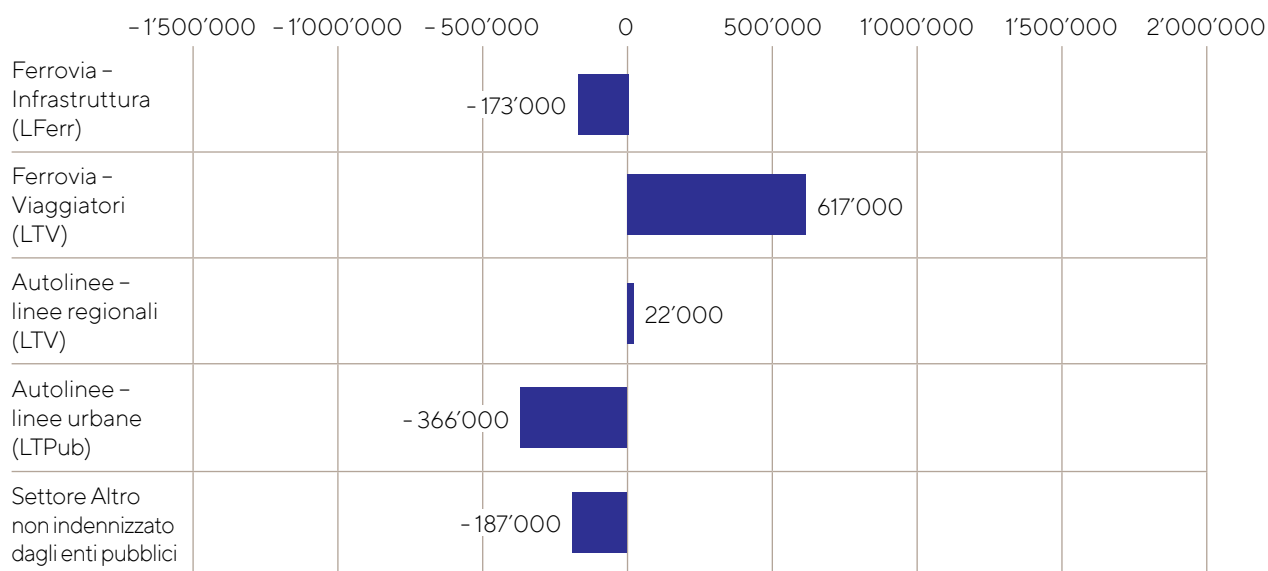
A livello di prestazioni di trasporto offerte dalla linea ferroviaria e dalle linee autobus non si registrano variazioni significative rispetto all'anno precedente: la ferrovia nel traffico internazionale ha infatti svolto le prestazioni d'orario costituite da 9 coppie di corse; la ferrovia regionale, come pure le autolinee regionali ed urbane, a loro volta, hanno percorso un volume di chilometri molto simile a quello osservato nel 2024.

A livello della domanda, la linea ferroviaria ha visto una leggera diminuzione (0.532 mio di passeggeri trasportati, - 27'000 unità, pari al 5%), fattore da ricondurre in particolare all'interruzione della linea internazionale tra Maserà e Domodossola nel primo trimestre per lavori di costruzione di un nuovo ponte su quella tratta. Le linee autobus nel complesso hanno registrato dati positivi e ancora in ulteriore crescita. Le linee regionali attestano infatti quasi il 10% di aumento (da 1.84 mio a 2.02 mio) mentre le linee urbane un incremento di circa il 9% (da 5.53 a 6.01 mio di passeggeri).

Il settore delle attività accessorie non indennizzate attesta ancora una perdita di circa 0.187 mio CHF, in diminuzione di circa 0.257 mio CHF rispetto all'anno precedente. È importante segnalare che nel 2025 per la prima volta l'indennità di rincaro versata ai pensionati dell'azienda è stata registrata quale attività accessoria, elemento di spesa che ha contribuito sostanzialmente a causare il disavanzo indicato.

Nel 2025 l'azienda è entrata pienamente in una nuova era grazie alla messa in esercizio completa dei nuovi treni, che si stanno dimostrando affidabili, moderni e rispondenti alle aspettative in ter-

Ripartizione risultato d'esercizio 2025 (importi in CHF)



mini di qualità e comfort di viaggio. L'investimento complessivo per l'acquisto dal fornitore Stadler Rail Schweiz AG si è attestato intorno ai 100 mio CHF.

I lavori relativi all'edificazione del nuovo deposito-officina di Riazzino sono iniziati a pieno ritmo dopo la demolizione dei vetusti stabili esistenti e continueranno nel 2026 e nel primo semestre del 2027 in vista della conclusione per l'autunno del medesimo anno. I costi di questo progetto sono confermati a circa 26.07 mio CHF.

Per quanto concerne la gestione e cura del patrimonio immobiliare, le opere di risanamento energetico del palazzo residenziale in via Franzoni sono state concluse e si stanno ora pianificando altri interven-

ti da realizzare all'interno dello stabile abitativo per ammodernare gli ormai datati appartamenti.

Il risultato del 2025 permette di mantenere stabile e solida la situazione finanziaria aziendale. La Direzione ha piena consapevolezza che lo stato delle finanze degli enti pubblici resta ancora difficile e impone dunque assoluto rigore nella gestione delle risorse finanziarie messe a disposizione dai nostri committenti.

La strategia aziendale, aggiornata nel corso del 2024, si rivela come negli scorsi anni lo strumento guida per il Consiglio di amministrazione e la Direzione per la conduzione dell'azienda e il monitoraggio sullo stato d'avanzamento dei progetti strategici.



Marketing

L'anno 2024 è stato un anno importante, contraddistinto dai festeggiamenti per il giubileo dei 100 anni della ferrovia. Nell'anno in rassegna 2025 le attività di marketing e PR sono tornate a concentrarsi pienamente sugli obiettivi di promozione dei nostri prodotti e sullo sviluppo delle comunicazioni istituzionali e la cura delle relazioni con gli stakeholder. A livello di marketing, le principali iniziative promosse sono state le seguenti:



Giugno 2025

Rendiconto di Sostenibilità

Publicata la nuova edizione del Rendiconto di sostenibilità, aggiornamento biennale che presenta gli indicatori ambientali, sociali ed economici dell'azienda e conferma l'impegno verso una comunicazione trasparente.



21 giugno 2025

Inaugurazione nuovi treni

L'evento, svolto tra Locarno-Muralto e Cavigliano, ha registrato la partecipazione di oltre 600 persone e ha proposto una cerimonia formale, un viaggio inaugurale aperto al pubblico e diversi momenti informativi.



Estate 2025

Treno storico

Durante il 2025 hanno avuto luogo i tradizionali appuntamenti con la cena con delitto e Soundtracks con JazzAscona. I lavori di rinnovo delle stazioni e vari aspetti tecnici hanno imposto un esercizio più contenuto.



Estate 2025

"Robinia delle Valli"

Grande successo per lo spettacolo itinerante "Robinia delle Valli", messo in scena durante 17 serate dall'Associazione Centovalli Centoricordi, in collaborazione con Werkstatt Für Theater e con il supporto di FART.



Autunno 2025

Centro Eventi di Camedo

Il cantiere per la realizzazione del nuovo Centro Eventi di Camedo è progredito secondo programma. La struttura ospiterà passeggeri del treno storico e vari eventi e iniziative promosse da FART o da terzi.



Tutto l'anno

Comunicazione e relazioni pubbliche

Nel corso dell'anno sono stati organizzati diversi momenti istituzionali, come la conferenza stampa per lo spettacolo "Robinia delle Valli" o la presentazione del cantiere per il nuovo deposito-officina di Riazzino.



8
3

Sicurezza

Sicurezza dell'esercizio

Nel corso dell'anno, FART e Ufficio federale dei trasporti hanno partecipato a diversi incontri con l'autorità italiana ANSFISA, con l'obiettivo di definire modalità condivise di rilascio del Certificato di Idoneità all'Esercizio (CIE), oggi necessario per la circolazione dei treni in territorio italiano sulle reti funzionalmente isolate dalla rete principale.

Nel 2025 si è tenuta l'esercitazione annuale del Corpo pompieri, dedicata alla simulazione di un incendio in galleria con coinvolgimento di un convoglio ferroviario. L'attività ha permesso al Corpo pompieri di Locarno di rafforzare competenze operative e capacità di coordinamento nelle situazioni di emergenza.

Verso la fine dell'anno sono stati infine avviati i primi contatti con esperti di cultura della sicurezza ferroviaria, con l'intenzione di avviare nel 2027 un progetto strutturato finalizzato a misurare e migliorare la cultura della sicurezza all'interno dell'impresa.

Sicurezza sul lavoro

Anche nel 2025 la sicurezza sul lavoro si è mantenuta su buoni livelli. Nonostante i risultati incoraggianti, l'azienda ha continuato a introdurre mi-

sure mirate a una riduzione sistematica dei rischi. Dopo il rilevante investimento del 2024 per il rinnovo delle macchine delle officine, nel 2025 è stato realizzato un intervento importante dedicato alla protezione delle fosse di manutenzione dei veicoli ferroviari, ora dotate di griglie in fibra o parapetti amovibili che garantiscono un'elevata protezione contro le cadute.

È stato inoltre siglato un contratto con Swiss Safety Center per un servizio annuale di ispezioni volto a verificare la conformità antincendio degli edifici.

L'obiettivo di fondo rimane l'azzeramento degli infortuni, attraverso una maggiore responsabilizzazione dei quadri e degli operatori e il rafforzamento della cultura della sicurezza a tutti i livelli. In quest'ottica, verso la fine del 2025 FART e SUVA hanno avviato un dialogo che dovrebbe portare, presumibilmente a inizio 2027, all'avvio di un progetto congiunto dedicato al miglioramento sistematico della sicurezza sul lavoro.

Sicurezza informatica

La crescente digitalizzazione dei processi aziendali richiede una particolare attenzione alla protezione dagli attacchi informatici. Nel 2025 FART ha proseguito il proprio percorso di rafforzamento sia dal punto di vista tecnologico, con investimenti in solu-



zioni più sicure, sia dal punto di vista organizzativo, introducendo nuovi processi e regole. L'obiettivo è accrescere la resilienza aziendale in un contesto caratterizzato dalla continua evoluzione delle minacce e dalla costante individuazione di nuove vulnerabilità.

Qualità

Ferrovia

L'introduzione in esercizio dei nuovi treni verso metà 2025 ha permesso di risolvere alcune criticità storiche, in particolare relative all'informazione ai passeggeri a bordo, contribuendo in modo rilevante al miglioramento del punteggio complessivo della qualità.

Nel corso dell'anno sono stati inoltre completati i lavori necessari alla trasmissione in tempo reale dei dati di puntualità. A partire dal 2026 è quindi possibile fornire all'Ufficio federale dei trasporti tutte le informazioni richieste per un monitoraggio accurato della puntualità del servizio ferroviario.

Autolinee

Nel 2025 si è registrato un ulteriore miglioramento della qualità del servizio. La qualità delle fermate ha continuato a crescere grazie alla collaborazione costante e costruttiva tra gli uffici tecnici comunali e il nostro Ufficio Qualità.

Il personale viaggiante ha confermato un livello eccellente di cordialità e competenza, rimanendo uno dei punti di forza riconosciuti del servizio.

Per quanto riguarda la puntualità, lo studio realizzato nel 2024 dall'ingegnere del traffico incaricato ha portato alla definizione di misure di miglioramento a breve e lungo termine, condivise con la Sezione della mobilità del Cantone. L'applicazione delle misure a breve termine ha generato effetti tangibili già nel 2025, con un significativo miglioramento dei risultati.

Capitale umano

Nel 2025 le attività si sono concentrate sul rafforzamento delle competenze, sulla promozione della salute, sul consolidamento del partenariato sociale e sull'evoluzione degli strumenti di gestione del personale.

Organico e movimenti del personale

Nel corso del 2025 sono state impiegate 277 persone (+8 rispetto al 2024) mentre in termini di persone-anno in organico sono state conteggiate 253.21 unità.

Le uscite con sostituzione durante il 2025 sono state le seguenti:

- 5 collaboratori per pensionamenti;
- 10 collaboratori partiti per una nuova sfida professionale in settori diversi da quello del trasporto pubblico.

I cambiamenti di funzione e le promozioni interne durante il 2025 sono state le seguenti:

- 3 collaboratori cambio di funzione;
- 5 collaboratori promozione interna.

Come si evince dai dati già menzionati, 8 collaboratori hanno ottenuto una promozione interna o hanno cambiato funzione; quando le condizioni sono date, nelle sostituzioni di certe funzioni l'impresa favorisce lo sviluppo della carriera professionale dei suoi collaboratori.

Formazione, prevenzione e salute

Nel 2025 la formazione dei quadri dirigenti si è concentrata sulla gestione delle nuove generazioni nel mondo del lavoro, con particolare attenzione alla generazione Z. Parallelamente, per i capi gruppo autolinee e ferrovia sono state rafforzate le basi della conduzione dei collaboratori.

Nel corso del 2025 è inoltre stato avviato un progetto di sensibilizzazione alla salute in collaborazione con la Lega contro il cancro, dedicato in particolare alla prevenzione dei tumori della pelle, alla promozione di uno stile di vita sano, con particolare attenzione all'alimentazione e al movimento. Parallelamente, tramite uno specialista del settore, sono state organizzate sessioni formative dedicate alla gestione dello stress.

Gli autisti attivi hanno svolto la formazione relativa al rinnovo del Certificato di capacità (CQC) mentre per il personale del Dipartimento della Tecnica sono state svolte formazioni mirate legate alle specifiche attività operative.

Nel corso del 2025 è stata avviata anche una campagna di prevenzione relativa al consumo di alcol, nell'ambito delle misure di sicurezza e di promozione della salute sul posto di lavoro. Sono stati effettuati controlli a campione tramite etilometro

tra i collaboratori. I risultati della campagna sono stati pienamente positivi, in quanto tutti i controlli effettuati hanno dato esito negativo, confermando il senso di responsabilità e la professionalità del personale.

Nel 2025 è stato inoltre deciso di dotare ogni nuovo treno di un defibrillatore, quale ulteriore misura a favore della sicurezza dei passeggeri e del personale. L'iniziativa è stata realizzata in collaborazione con la Fondazione Ticino Cuore. Parallelamente, il personale interessato è stato formato all'utilizzo di tale dispositivo, in modo da poter intervenire rapidamente in caso di emergenza sanitaria a bordo.

Valutazione delle prestazioni e riconoscimento salariale

Anche nel 2025 il personale è stato sottoposto ad una valutazione annuale del lavoro svolto, in base alla quale il Consiglio di amministrazione ha deciso di riconoscere al personale un complemento salariale. L'azienda ha inoltre potuto identificare le principali aree di miglioramento e definire i relativi ambiti di formazione.

Nel corso del 2025 la Direzione ha inoltre lavorato alla revisione del sistema di valutazione delle prestazioni, con l'obiettivo di semplificare il processo e ridurre la componente soggettiva della valutazione. Il nuovo modello prevede, per i quadri, un sistema basato su obiettivi SMART, mentre per i collaboratori è stato introdotto un approccio fondato sugli indici di qualità definiti dall'Ufficio federale dei trasporti (UFT). Questo nuovo metodo permetterà di rafforzare la trasparenza, la misurabilità delle prestazioni e l'allineamento con gli obiettivi operativi dell'azienda.

A livello di tutela e promozione della salute, il Consiglio di amministrazione ha deciso anche per il 2025 di riconoscere al personale una partecipazione al premio per l'indennità per perdita di guadagno (IPG) in caso di assenze inferiori a sette giorni.

Rinnovo del Contratto collettivo di lavoro (CCL)

Nel corso del 2025 la Direzione ha lavorato intensamente con i partner sindacali al rinnovo del Contratto collettivo di lavoro (CCL).

Il processo di negoziazione si è svolto in un clima costruttivo e responsabile, permettendo di raggiungere un accordo equilibrato che tiene conto sia delle esigenze dell'azienda sia delle aspettative dei collaboratori. Il nuovo CCL è entrato in vigore il 1°

gennaio 2026 e rappresenta un importante passo per garantire condizioni di lavoro moderne, attrattive e sostenibili nel tempo, rafforzando al contempo il partenariato sociale che caratterizza il settore del trasporto pubblico.

Collaborazione con il Dipartimento cantonale della sanità e della socialità

Anche nel 2025 è proseguita la collaborazione con la Sezione del sostegno sociale del Dipartimento cantonale della sanità e della socialità. Sono stati offerti mediamente 12 posti per attività di utilità pubblica (AUP) o di inserimento professionale. La conduzione di queste persone è gestita e coordinata da un'operatrice sociale.

Le persone beneficiarie di contributi d'assistenza partecipanti al progetto hanno prestato attività di utilità pubblica in seno alla nostra società svolgendo principalmente lavori di pulizia e sanificazione dei veicoli e dei distributori automatici dei biglietti, nonché il conteggio dei passeggeri sulla linea ferroviaria. In alcuni casi, gli utenti hanno supportato l'amministrazione nell'ambito di lavori di archiviazione e di immissione di dati a fini statistici.

Le attività svolte nel corso dell'anno confermano l'importanza di una gestione attenta e responsabile delle risorse umane, elemento fondamentale per garantire la qualità del servizio pubblico offerto e per affrontare con successo le sfide future del settore del trasporto pubblico.

Rinnovamento e coordinamento dell'offerta, dell'infrastruttura e dei mezzi di trasporto

In ambito ferroviario si sono concluse le attività pianificate nell'attuazione della strategia di sostituzione della flotta treni mentre proseguono le attività di rinnovo dell'infrastruttura.

Tutti gli 8 nuovi treni Stadler sono entrati in esercizio e sono impiegati regolarmente nell'orario regionale e internazionale.

Con l'arrivo della primavera 2025 sono cominciati i cantieri per la messa in conformità alla LDis delle fermate di Ponte Brolla, Corcapolo e Palagnedra. La prima sarà pronta per fine 2026 - inizio 2027, mentre la riapertura delle altre due fermate è prevista per il mese di giugno 2026.

Resteranno poi da realizzare gli interventi alle fermate di Intragna e Tegna, progetti inseriti nel quadro del Programma di sviluppo strategico dell'infrastruttura ferroviaria (Prossif) e di Verdasio (LDis). Per i progetti infrastrutturali nell'ambito del Prossif, volti a permettere l'orario cadenzato ogni 30 minuti tra Locarno e Intragna, l'azienda è in attesa della decisione di approvazione dei piani da parte dell'Ufficio federale dei trasporti per la realizzazione del 3° binario a Intragna e del raddoppio del binario a Tegna. Si auspica possa essere rilasciata nel primo trimestre del 2026 così da poter iniziare i lavori come pianificato. Per la fermata di Verdasio si è dovuto attendere l'approvazione del nuovo progetto della funivia Verdasio - Rasa così da poter adeguare il progetto ferroviario in modo da integrarlo alla nuova stazione della funivia che sorgerà sulle fondazioni della vecchia stazione.

I lavori di costruzione del nuovo deposito-officina di Riazzino sono entrati nel vivo, i vecchi stabili sono stati demoliti, sono stati installati i pali di fondazione e cominciate gli scavi. Nel 2026 sono previ-

sti i lavori di costruzione con l'obiettivo di prendere possesso della nuova struttura nel corso del 4° trimestre 2027.

Riguardo la flotta degli autobus si sottolinea che è stato sottoscritto il contratto di fornitura di 5 autobus snodati elettrici con la ditta MAN. I veicoli saranno consegnati nel 2027, in corrispondenza con la messa in servizio del nuovo deposito-officina di Riazzino che sarà attrezzato con i punti di ricarica.

Nell'estate del 2025 si sono conclusi anche i lavori di risanamento del palazzo FART in via Franzoni 1. Sono stati risolti i problemi di infiltrazioni d'acqua sia dal tetto che dalle facciate attribuendo un aspetto più moderno allo stabile risalente ai primi anni Settanta del 20esimo secolo.

Nel 2025 è iniziato anche il progetto per realizzare un nuovo stabile eventi a Camedo. Quest'ultimo sorge sulle fondazioni dell'ex buffet e l'inaugurazione è prevista per giugno 2026.



Commento sull'andamento aziendale

In generale

L'esercizio 2025 si chiude con un disavanzo aziendale pari a circa CHF 90'000. Il risultato conseguito, pur negativo, si colloca in un contesto di sostanziale equilibrio economico-finanziario e conferma la solidità complessiva dell'azienda.

Nel corso dell'anno si sono registrati avanzamenti significativi nell'ambito di due progetti strategici di primaria rilevanza: l'avvio del cantiere per la realizzazione del nuovo deposito-officina di Riazino e l'entrata in esercizio completa del nuovo materiale rotabile. Tali sviluppi costituiscono un presupposto fondamentale per il miglioramento continuo dell'offerta di trasporto, della qualità del servizio e dell'efficienza operativa.

Evoluzione della domanda

Nel settore della ferrovia si osserva una lieve contrazione del numero di passeggeri rispetto all'esercizio precedente. Tale andamento è principalmente riconducibile alle limitazioni d'esercizio intervenute nei primi mesi dell'anno, in particolare al servizio sostitutivo su gomma tra Masera e Domodossola resosi necessario per lavori infrastrutturali. Un impatto indiretto è dovuto anche allo sbarramento ferroviario tra Arona e Premosello-Chiovenda della tratta ferroviaria Milano - Domodossola nei mesi di giugno e luglio, nonché nella prima metà di settembre. Nonostante il sensibile recupero registrato nel secondo semestre, con risultati particolarmente positivi nel traffico internazionale, la flessione iniziale non è stata interamente compensata. Il settore delle autolinee evidenzia per contro un'evoluzione favorevole, con un incremento generalizzato del numero di passeggeri sia nel traffico regionale (LTV) sia in quello urbano (LTPub), confermando il trend di crescita già osservato nell'esercizio precedente.

Andamento dei settori aziendali

Il settore dell'infrastruttura ferroviaria (LFerr) registra un disavanzo d'esercizio pari a 0.17 mio CHF, in linea con i risultati degli ultimi esercizi. Nel corso del 2025 è stato inoltre concesso un credito supplementare nell'ambito della Convenzione sulle prestazioni

2025-2028 con l'Ufficio federale dei trasporti, a seguito dell'evento franoso verificatosi il 23 settembre 2025 in località Fontana Vanetta, che ha richiesto interventi urgenti di messa in sicurezza.

Il settore della ferrovia presenta un incremento dei ricavi del 6% rispetto all'anno precedente. L'aumento dei costi è risultato più marcato, principalmente in conseguenza dell'introduzione degli ammortamenti e dei costi di manutenzione del nuovo materiale rotabile. Si rileva che il materiale della precedente flotta era stato completamente ammortizzato entro il 2023, determinando per l'esercizio 2024 una situazione non comparabile. Il settore chiude con un utile pari a 0.62 mio CHF, superiore alle attese grazie a minori ammortamenti dei treni rispetto a quanto preventivato. Le autolinee regionali (LTV) presentano ricavi sostanzialmente stabili e costi in lieve aumento, con un risultato positivo pari a 0.02 mio CHF.

Complessivamente, il settore LTV (ferrovia e autolinee regionali) registra un utile di 0.64 mio CHF.

Le autolinee urbane (LTPub) evidenziano una crescita dei ricavi del 2.3%, accompagnata da un incremento dei costi del 3.1%, dovuto in particolare all'aumento del costo del personale viaggiante. Il settore chiude con un disavanzo pari a 0.37 mio CHF, influenzato anche dalla riduzione delle indennità degli enti pubblici proposta dall'azienda ai committenti.

Le attività accessorie registrano un disavanzo complessivo pari a 0.19 mio CHF, in miglioramento rispetto all'esercizio precedente. Si segnala, in particolare, il contributo positivo derivante da un ricavo straordinario di circa 0.1 mio CHF legato al risarcimento dei danni da eventi atmosferici relativo all'immobile di via Franzoni (violenta grandinata dell'agosto 2023). Questo stabile è stato rinnovato esternamente tra il 2024 e il 2025 e sono attualmente in corso valutazioni finalizzate alla pianificazione di interventi di rinnovo interno e al rafforzamento della sostenibilità economica di tale attività nel medio-lungo periodo.

Analisi delle principali voci di conto economico

Ricavi di trasporto

Rispetto all'anno precedente, i ricavi di trasporto evidenziano un'evoluzione complessivamente positiva.

In particolare:

- I ricavi della Comunità tariffale Arcobaleno registrano un incremento dell'1.8%, da 8.79 a 8.95 mio CHF.
- I ricavi derivanti da titoli forfettari del traffico nazionale aumentano del 15.6%, da 2.12 a 2.45 mio CHF.
- I ricavi da titoli di trasporto singoli crescono del 5.8%, da 1.54 a 1.63 mio CHF.

Le prime due voci di ricavo elencate sopra concernono principalmente i titoli di trasporto forfettari (tra cui abbonamenti generali, metà prezzo, carte giornaliere, abbonamenti comunitari). La distribuzione alle imprese aderenti alla Comunità tariffale Arcobaleno, rispettivamente ad Alliance Swisspass, avviene attraverso delle chiavi di riparto, che vengono aggiornate ad intervalli regolari sulla base dei dati della domanda.

Indennità degli enti pubblici

Le indennità degli enti pubblici comprendono i contributi per il costo non coperto definiti nei contratti di prestazione e il contributo cantonale a garanzia dei ricavi della Comunità tariffale Arcobaleno. Nel 2025 si registra un incremento complessivo di 1.11 mio CHF, riconducibile principalmente all'entrata in esercizio del nuovo materiale rotabile, che comporta maggiori spese di ammortamento, manutenzione e costi finanziari.

Allo stesso tempo, nell'ambito delle trattative per il biennio d'orario 2025-2026, sono state concordate con i committenti riduzioni delle indennità pari a 0.24 mio CHF annui per il settore LTV e 0.35 mio CHF per il settore LTPub.

Servizi a favore di terzi

La voce comprende i ricavi derivanti da prestazioni fornite a terzi, tra cui le prestazioni proprie per attività legate al rinnovo dell'infrastruttura ferroviaria, ricavi da locazione e prestazioni del personale nell'ambito del contratto di manutenzione con Stadler Service AG, nonché servizi, principalmente amministrativi, a favore delle attività accessorie.

Altri ricavi

Gli altri ricavi includono in particolare i proventi derivanti dalla gestione del parcheggio di Locarno S. Antonio (0.37 mio CHF, +2.8% rispetto al 2024), i ricavi pubblicitari (affissioni sugli autobus, 0.20 mio CHF, -4.8% rispetto al 2024) e i rimborsi assicurativi (0.24 mio CHF, +84.6%). Si segnala che, a partire dal 1° gennaio 2026, la gestione del parcheggio è stata trasferita al Comune di Locarno, con la stipula di un accordo per il versamento all'azienda di un canone annuo fisso per l'utilizzo della parte di parcheggio che occupa il fondo di proprietà di quest'ultima.

Costi d'esercizio e ammortamenti

I costi del personale registrano un incremento del 4.4% rispetto all'esercizio precedente, a fronte di un organico sostanzialmente stabile (253.2 unità nel 2025 contro 253.3 nel 2024). L'aumento è riconducibile agli adeguamenti salariali ordinari (scatti e rincaro) e a un contributo supplementare alla cassa pensione di 0.55 mio CHF deciso dal Consiglio di amministrazione e versato alla Fondazione Ticinese per il secondo Pilastro (FTP) nell'ambito dell'accordo concluso nel 2023 per colmare i costi di adesione all'istituto.

Tra le principali variazioni delle altre spese si segnalano:

- La riduzione da 0.33 a 0.20 mio CHF dei costi di promozione, a seguito della conclusione degli eventi legati al centenario; i costi di promozione tornano a un livello in linea con la spesa osservata negli anni precedenti.
- L'aumento da 0.10 a 0.20 mio CHF dei costi assicurativi, connesso al nuovo materiale rotabile.
- L'incremento significativo dei costi di manutenzione, da 2.39 a 3.71 mio CHF, anche in relazione al contratto con Stadler Service AG per la manutenzione del materiale rotabile (costo di 0.94 mio CHF) e a interventi straordinari sull'infrastruttura (messa in sicurezza dopo l'evento franoso avvenuto in località Locarno Vattagne lo scorso 23 settembre che ha causato costi non preventivati per circa 0.15 mio CHF).
- L'aumento degli ammortamenti, dovuto all'entrata in esercizio del nuovo materiale rotabile. Sono stati calcolati gli ammortamenti pro-rata a partire dal momento in cui si è verificato il passaggio di proprietà di ognuna delle 28 casse tra Stadler Rail e l'azienda. L'ammortamento calcolato con questo metodo ammonta a 0.96 mio CHF.

Risultato della gestione finanziaria

Il risultato della gestione finanziaria evidenzia un aumento significativo dei costi (+60%), riconducibile principalmente ai nuovi finanziamenti contratti per l'acquisto del materiale rotabile. I ricavi finanziari derivano prevalentemente dalla gestione della liquidità. Le variazioni dei tassi di cambio CHF/Euro incidono inoltre sul risultato attraverso adeguamenti valutari periodici.

Risultato estraneo all'esercizio

Il risultato estraneo all'esercizio comprende le attività accessorie e non indennizzate, tra cui la gestione dell'immobile di via Franzoni, l'attività di impresa sociale in collaborazione con la Divisione dell'Azione Sociale e delle famiglie del Cantone, il treno storico, i servizi turistici e la linea 8 (collina di Brissago). A partire dal 2025 è stata inserita nel settore delle attività

accessorie la voce relativa all'indennità di rincarico ai pensionati, non più imputabile ai settori indennizzati da Confederazione, Cantone e Comuni secondo le direttive vigenti.

Prestazioni di trasporto e passeggeri trasportati

Ferrovia

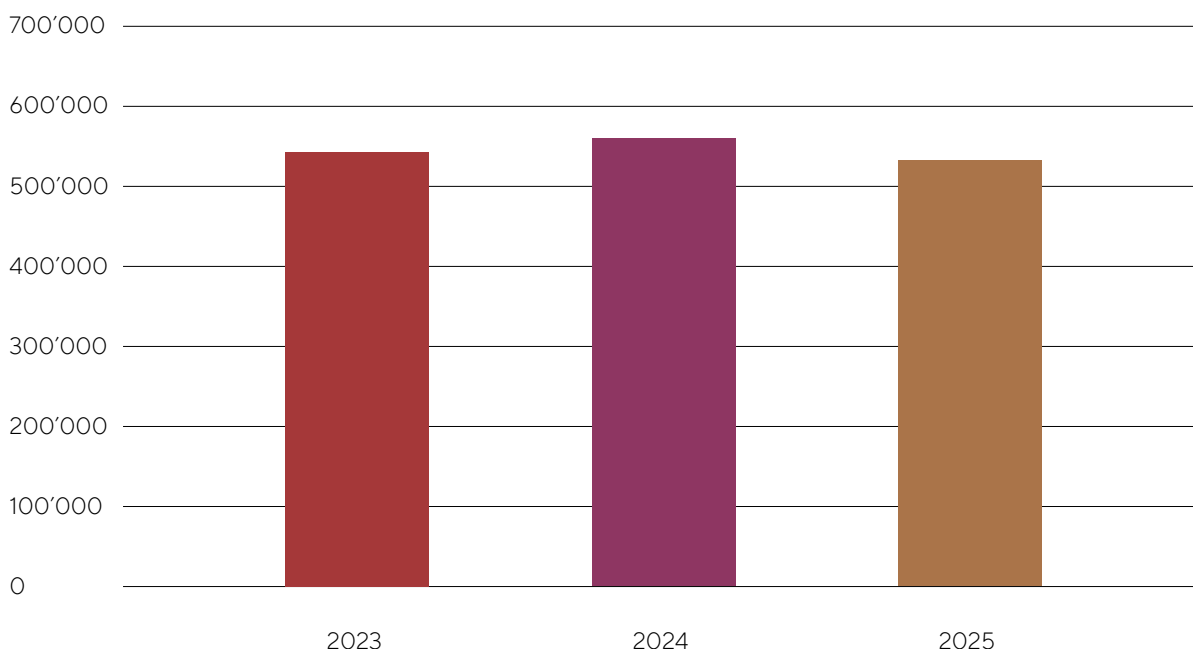
Le prestazioni espresse in treno-km risultano sostanzialmente stabili. Il numero di passeggeri evidenzia una flessione del 4.8% rispetto all'anno precedente, influenzata da fattori esogeni quali lavori infrastrutturali e limitazioni operative.

Di seguito viene illustrata l'evoluzione dei passeggeri della ferrovia rispetto agli anni precedenti:

Come osservato negli ultimi anni, il numero di passeggeri trasportati può variare a dipendenza di alcuni fattori, come eventi naturali oppure lavori di manutenzione che si rendono necessari sulla linea, sia sulla tratta svizzera che su quella italiana.

| Passeggeri ferrovia | 2023 | 2024 | 2025 | Differenza 2025-2024 |
|---------------------|---------|---------|---------|----------------------|
| Totale annuo | 542'822 | 559'291 | 532'188 | - 4.8% |

Evoluzione passeggeri ferrovia





Autolinee

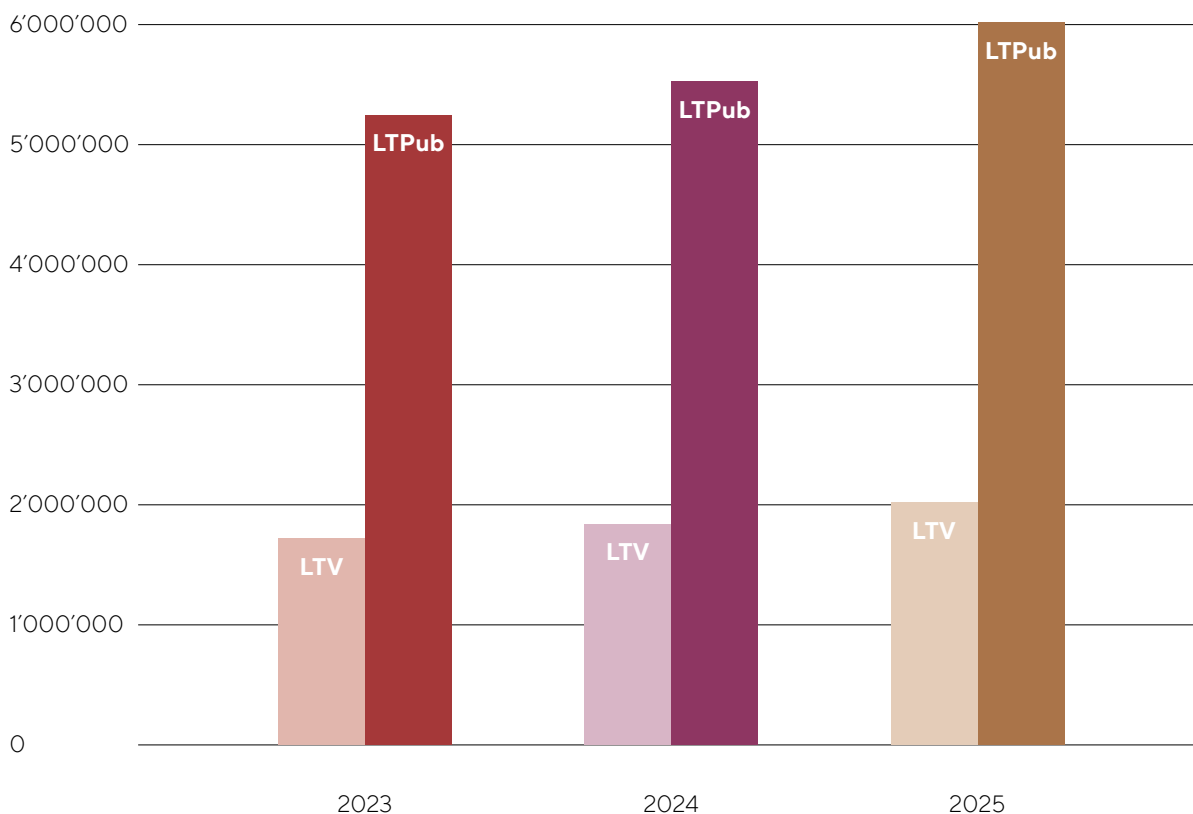
Le percorrenze chilometriche si mantengono su livelli analoghi a quelli dell'esercizio precedente, sia per le linee regionali che per quelle urbane. Il numero di passeggeri registra invece un incremento significativo sia nel traffico regionale sia in quello urbano, confermando il rafforzamento della domanda nel trasporto su gomma. Per la prima volta nel 2025 è stata istituita la nuova linea 370 che collega Locarno a Intragna nelle ore serali, in alternativa al servizio ferroviario.

I dati dei viaggiatori trasportati si attestano come segue:

L'incremento della domanda da parte degli utenti delle autolinee osservato nel 2024 si è confermato, con tassi di crescita ancora più alti per entrambi i settori.

| Passeggeri autolinee (totale annuo) | 2023 | 2024 | 2025 | Differenza 2025-2024 |
|-------------------------------------|-----------|-----------|-----------|----------------------|
| Linee LTV | 1'722'114 | 1'842'869 | 2'019'764 | +10% |
| Linee LTPub | 5'247'653 | 5'529'669 | 6'013'923 | +9% |

Evoluzione passeggeri autolinee



Conto economico 2025

| in CHF | Nota allegato | 2025 | 2024 |
|--|---------------|---------------------|---------------------|
| Ricavi di trasporto | 1 | 13'237'271 | 12'643'908 |
| Indennità enti pubblici | 2 | 33'167'121 | 32'058'343 |
| Servizio a favore di terzi | | 1'052'888 | 1'193'101 |
| Altri ricavi | | 809'767 | 759'691 |
| Ricavi | | 48'267'047 | 46'655'043 |
| Costi del personale | 3 | - 29'026'935 | - 27'799'152 |
| Spese generali | 4 | - 2'249'956 | - 1'996'241 |
| Promozioni trasporti | | - 200'207 | - 326'420 |
| Assicurazioni e rifusione danni | | - 683'135 | - 584'188 |
| Servizi da parte di terzi | | - 2'408'415 | - 2'564'911 |
| Locazione, affitti e leasing | | - 322'460 | - 331'132 |
| Energia e prodotti di consumo | 5 | - 2'714'777 | - 2'822'425 |
| Materiale e prestazioni di terzi per la manutenzione | 6 | - 3'694'279 | - 2'394'318 |
| Costi di investimento non iscrivibili all'attivo | | - 42'348 | - |
| Altri costi d'esercizio | | - 41'342'512 | - 38'818'787 |
| Ammortamenti e rettifiche di valore | | - 6'250'218 | - 5'172'510 |
| Risultato d'esercizio (EBIT) | | 674'317 | 2'663'746 |
| Ricavi finanziari | | 239'236 | 347'153 |
| Costi finanziari | | - 1'013'762 | - 633'127 |
| Risultato gestione finanziaria | 7 | - 774'526 | - 285'974 |
| Ricavi estranei | | 524'544 | 512'774 |
| Costi estranei | | - 826'433 | - 704'252 |
| Risultato estraneo | 8 | - 301'889 | - 191'478 |
| Ricavi straordinari | | 908'924 | 1'042'530 |
| Costi straordinari | | - 510'290 | - 280'822 |
| Risultato straordinario | 9 | 398'634 | 761'708 |
| Imposte dirette | | - 84'106 | - 82'855 |
| Risultato aziendale | | - 87'570 | 2'865'147 |

Bilancio

| in CHF | Nota allegato | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--|---------------|--------------------|--------------------|
| Attivi | | | |
| Mezzi liquidi | 10 | 16'414'449 | 15'149'839 |
| Crediti per forniture e prestazioni | 11 | 1'739'978 | 993'496 |
| Altri crediti a breve termine | 12 | 2'355'637 | 996'905 |
| Scorte | | 432'732 | 216'871 |
| Ratei e risconti attivi | 13 | 5'876'512 | 5'635'702 |
| Attivo circolante | | 26'819'308 | 22'992'813 |
| Immobilizzazioni finanziarie | 25 | 20'005 | 20'005 |
| Altre immobilizzazioni finanziarie | 14 | 51'835 | - |
| Immobilizzazioni materiali | 15 | 207'270'834 | 155'456'362 |
| Immobilizzazioni immateriali | | 263'212 | 153'818 |
| Attivo fisso | | 207'605'886 | 155'630'185 |
| Totale attivi | | 234'425'194 | 178'622'998 |
| Passivi | | | |
| Debiti per forniture e prestazioni | 16 | 10'904'666 | 2'561'719 |
| Debiti onerosi a breve termine | 17 | 5'814'847 | 4'823'636 |
| Prestiti da azionisti a breve termine | 18 | 105'000 | 105'000 |
| Altri debiti a breve termine | | 9'256 | 6'066 |
| Accantonamenti a breve termine | 22 | 241'693 | 243'119 |
| Ratei e risconti passivi | 19 | 10'435'371 | 4'581'628 |
| Capitale di terzi a breve termine | | 27'510'833 | 12'321'168 |
| Debiti onerosi a lungo termine | 20 | 97'386'305 | 61'903'153 |
| Prestiti da azionisti a lungo termine | 21 | 86'619'252 | 81'214'137 |
| Ratei e risconti passivi | | 2'640'162 | 2'827'997 |
| Accantonamenti a lungo termine | 22 | 14'272 | 14'603 |
| Capitale di terzi a lungo termine | | 186'659'991 | 145'959'890 |
| Capitale di terzi | | 214'170'824 | 158'281'058 |
| Capitale azionario | | 8'494'700 | 8'494'700 |
| Riserva legale da capitale | | 4'936 | 4'936 |
| Riserva legale da utili | | 96'681 | 53'120 |
| Riserve da utili secondo disposizioni legali | | 8'420'689 | 5'982'835 |
| Riserve facoltative da utili | | 3'336'322 | 2'952'590 |
| Azioni proprie | | - 11'388 | - 11'388 |
| Risultato aziendale | | - 87'570 | 2'865'147 |
| Capitale proprio | 26 | 20'254'370 | 20'341'940 |
| Totale passivi | | 234'425'194 | 178'622'998 |

Conto del flusso di mezzi liquidi

| in CHF | 2025 | 2024 |
|--|---------------------|---------------------|
| Risultato aziendale | - 87'570 | 2'865'147 |
| Movimentazioni non monetarie progetto integrale Centovalli | 161'332 | - |
| Ammortamento sostanza da attività indennizzate | 6'250'218 | 5'172'510 |
| Ammortamento sostanza da gestione estranea | 76'451 | 60'839 |
| Accantonamenti per vertenze legali | - | - 104'624 |
| Altri accantonamenti a breve e lungo termine | - 3'338 | - 690'085 |
| Variazione poste da attività operativa | | |
| Crediti per forniture e prestazioni | - 746'483 | 4'936'282 |
| Altri crediti | - 1'358'732 | 28'334'990 |
| Scorte e lavori in corso | - 215'861 | - 3'784 |
| Ratei e risconti attivi | - 240'810 | - 3'082'040 |
| Debiti per forniture e prestazioni | 8'342'947 | 1'663'976 |
| Altri debiti a breve termine | 3'190 | - 136'224 |
| Ratei e risconti passivi a breve termine | 5'853'742 | - 692'259 |
| Variazione accantonamento imposte | 1'582 | 25'748 |
| Ratei e risconti passivi a lungo termine | - 187'835 | 1'313'610 |
| Flussi da attività operativa | 17'848'833 | 39'664'086 |
| Altre immobilizzazioni finanziarie | - 213'165 | - |
| Investimenti per immobilizzazioni materiali | - 58'250'535 | - 66'584'095 |
| Flussi da attività d'investimento | - 58'463'700 | - 66'584'095 |
| Incremento prestiti da azionisti | 5'510'114 | 3'589'368 |
| Rimborso prestiti da azionisti | - 105'000 | - 105'003 |
| Accensione di debiti finanziari | 41'298'000 | 31'456'693 |
| Rimborso debiti finanziari | - 4'823'637 | - 6'148'904 |
| Acquisto azioni proprie | - | - 6'450 |
| Flussi da attività finanziaria | 41'879'477 | 28'785'704 |
| Totale flussi | 1'264'610 | 1'865'695 |
| Mezzi liquidi all'1.1. | 15'149'839 | 13'284'144 |
| Mezzi liquidi al 31.12. | 16'414'449 | 15'149'839 |
| Variazione dei mezzi liquidi | 1'264'610 | 1'865'695 |

Prospetto delle variazioni del capitale proprio

| in CHF | Capitale azionario | Riserva legale da capitale | Riserva legale da utili | Riserva eventuali disavanzi futuri infrastruttura (art. 67 LFerr) |
|--|--------------------|----------------------------|-------------------------|---|
| Capitale proprio al 01.01.2024 | 8'494'700 | - | 26'396 | 554'448 |
| Attribuzione risultato dell'esercizio 2023 | - | - | 26'724 | -193'237 |
| Acquisto azioni proprie | - | - | - | - |
| Annullamento azioni al portatore | - | 4'936 | - | - |
| Risultato del periodo | - | - | - | - |
| Capitale proprio al 31.12.2024 | 8'494'700 | 4'936 | 53'120 | 361'211 |
| Attribuzione risultato dell'esercizio 2024 | - | - | 43'561 | -166'482 |
| Acquisto azioni proprie | - | - | - | - |
| Annullamento azioni al portatore | - | - | - | - |
| Risultato del periodo | - | - | - | - |
| Capitale proprio al 31.12.2025 | 8'494'700 | 4'936 | 96'681 | 194'729 |



| Riserva eventuali disavanzi futuri traffico viaggiatori (art. 36 LTV) | Riserva eventuali disavanzi futuri trasporto pubblico (art. 27 LTPub) | Riserve facoltative da utili | Azioni proprie | Risultato non distribuito | Totale |
|--|--|------------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|
| 2'087'187 | 1'626'765 | 3'645'969 | - 2 | 1'047'780 | 17'483'243 |
| 1'068'965 | 838'707 | - 693'379 | - | - 1'047'780 | - |
| - | - | - | - 6'450 | - | - 6'450 |
| - | - | - | - 4'936 | - | - |
| - | - | - | - | 2'865'147 | 2'865'147 |
| 3'156'152 | 2'465'472 | 2'952'590 | - 11'388 | 2'865'147 | 20'341'940 |
| 1'742'449 | 861'887 | 383'732 | - | - 2'865'147 | - |
| - | - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - 87'570 | - 87'570 |
| 4'898'601 | 3'327'359 | 3'336'322 | - 11'388 | - 87'570 | 20'254'370 |



Allegato al conto annuale

Informazioni generali

Il Consiglio di amministrazione della Società per le Ferrovie Autolinee Regionali Ticinesi (FART) SA ha approvato il presente conto annuale. Quest'ultimo è soggetto all'approvazione da parte dell'Assemblea generale degli azionisti.

Informazioni sui principi applicati per l'allestimento dei conti

Questo conto annuale è stato preparato in conformità alle Swiss GAAP RPC (RPC fondamentali, le altre Swiss GAAP RPC, inclusa la raccomandazione 28 "Contributi pubblici"). Allo stesso tempo, il presente conto annuale è conforme alle disposizioni legali specifiche della legge federale sulle ferrovie (LFerr), della legge federale sul trasporto viaggiatori (LTV) e dell'ordinanza sulle indennità e la presentazione dei conti nel traffico regionale viaggiatori (OITRV). Esso fornisce una rappresentazione fedele all'attuale situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale dell'azienda. La chiusura secondo Swiss GAAP RPC corrisponde contemporaneamente alla chiusura a fini civilistici. Il conto annuale è presentato in Franchi Svizzeri (CHF), la data di chiusura è il 31 dicembre. A causa dei necessari arrotondamenti, è possibile che determinati (sub)totali non corrispondano ai singoli importi.

Principi di valutazione

Attivi e passivi sono stati valutati secondo principi uniformi. Si applica il principio della valutazione individuale degli attivi e dei passivi. Vengono di seguito descritte le regole di valutazione applicate nelle posizioni più significative:

Mezzi liquidi

Il fondo "Mezzi liquidi" comprende il denaro contante (averi in cassa) e i crediti disponibili a vista presso banche o altri istituti finanziari. Queste posizioni vengono valutate al valore nominale. Appartengono inoltre a tale fondo le posizioni prossime ai mezzi liquidi con una durata residua di 90 giorni al massimo a partire dalla data del bilancio. Queste posizioni vengono valutate al valore equo.

Crediti per forniture e prestazioni e altri crediti a breve termine

I crediti sono bilanciati in base al valore nominale, tenendo debitamente conto di un eventuale rischio di

perdite. I rischi concreti di credito vengono valutati singolarmente. I crediti inesigibili vengono contabilizzati come perdite.

Rimanenze

La valutazione delle rimanenze è effettuata al costo d'acquisto o, se inferiore, al valore netto di mercato. I costi di acquisto delle rimanenze comprendono tutti i costi, diretti o indiretti, necessari per portare le rimanenze all'ubicazione e allo stato di lavorazione presenti alla data di riferimento del bilancio (costi completi). Per il calcolo dei costi d'acquisto sono determinanti in linea di principio i costi effettivamente sostenuti (costi effettivi). Gli articoli che vengono acquistati come componenti intercambiabili con l'acquisizione dell'impianto (p.es. materiale rotabile) o che rappresentano pezzi di ricambio strategici, sono registrati nella contabilità degli impianti e vengono ammortizzati secondo criteri analoghi alle rispettive immobilizzazioni materiali.

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti attivi servono esclusivamente alla rilevazione periodica di costi e ricavi e sono contabilizzati al valore nominale.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono espese in bilancio al prezzo d'acquisto o al costo di produzione, comprensivo dei costi direttamente attribuibili all'acquisto dei beni, al netto degli ammortamenti accumulati e delle riduzioni durevoli di valore.

Gli ammortamenti avvengono linearmente e tengono conto della durata tecnica degli investimenti stimata. A differenza delle altre immobilizzazioni materiali, i terreni non vengono ammortizzati. Gli immobilizzi materiali in costruzione sono bilanciati sulla base dei costi di costruzione. Durante la fase di realizzazione non vengono effettuati ammortamenti.

Capitale di terzi a breve termine

Tutte le voci del capitale di terzi a breve termine sono bilanciate in base al valore nominale. I debiti a breve termine hanno una scadenza inferiore a 12 mesi.

I ratei e risconti passivi servono esclusivamente alla rilevazione periodica di costi e ricavi. Tra le delimi-

tazioni relative agli introiti viaggiatori vengono rilevati principalmente gli abbonamenti generali (AG), metà prezzo nonché abbonamenti annuali della Comunità tariffale Arcobaleno.

Un accantonamento (a breve e lungo termine) è un obbligo probabile originato da un evento del passato, di cui l'importo e/o la scadenza sono incerti, tuttavia stimabili. L'evento che genera l'obbligo deve essersi verificato prima della data del bilancio. Esso può risultare sia da un obbligo legale, sia da un obbligo implicito.

Capitale di terzi a lungo termine

Tutte le voci del capitale di terzi a lungo termine sono bilanciati in base al valore nominale. I debiti a lungo termine hanno una scadenza superiore a 12 mesi.

I prestiti da azionisti a lungo termine comprendono mutui verso il settore pubblico senza interessi e nella maggior parte dei casi rimborsabili condizionalmente. Si tratta principalmente di contributi di investimento secondo l'articolo 51b della legge federale sulle ferrovie (LFerr).

I contributi a fondo perso ricevuti dal settore pubblico si riferiscono a mezzi finanziari messi a disposizione per investimenti in progetti specifici. Gli incassi di tali contributi vengono dapprima registrati nel capitale dei terzi a lungo termine. Al termine dei progetti, questi vengono ammortizzati sulla durata di vita dell'investimento corrispondente.

I debiti onerosi rappresentano invece prestiti remunerativi elargiti da terze parti (banche, altri finanziatori).

Imposte dirette

Vengono considerate tutte le imposte dirette derivanti dall'esercizio corrente. Queste includono le imposte sull'utile, sul capitale ed immobiliari. Secondo la legislazione vigente, i settori indennizzati del trasporto pubblico sono esenti da imposte, fatta eccezione per l'imposta immobiliare secondo articoli 95 e seguenti LT. L'esenzione non si applica ai settori accessori.

Previdenza professionale

La società è affiliata ad un istituto di previdenza comune insieme ad altre imprese ed enti a livello comunale e cantonale. Si tratta di un istituto di pre-

videnza autonomo dal punto di vista giuridico. Tutte le collaboratrici ed i collaboratori di ogni società affiliata, che sono soggetti ai contributi AVS e con un salario annuo superiore all'importo fissato nel piano previdenziale sono ammesse/i all'istituto di previdenza, se rientrano nella cerchia delle persone assicurate nel suddetto piano. Un attivo (vantaggio economico) significa che la società può beneficiare, almeno nella prevista entità, della copertura eccedente. Un passivo (impegno economico) quantifica il probabile deflusso di fondi per l'eliminazione di coperture insufficienti nell'istituto di previdenza.

Impegni eventuali

Gli impegni eventuali rappresentano obblighi di legge o di fatto, in cui un esborso senza un corrispondente afflusso di benefici è poco probabile oppure se il relativo importo non può essere stimato in modo affidabile.

Transazioni con parti correlate

È definita parte correlata la persona (fisica o giuridica) che in modo diretto o indiretto esercita un influsso significativo di carattere finanziario od operativo sull'organizzazione. Esercita un influsso significativo chi ha la possibilità di intervenire sulle decisioni finanziarie od operative dell'organizzazione, oppure di partecipare alle precitate prese di decisione. Questo influsso è significativo allorché una delle parti è in grado di obbligare l'altra a un comportamento voluto. Tra le parti correlate si identificano in particolare gli azionisti nonché gli enti pubblici finanziatori. Questi ultimi, rappresentati in particolare dalla Confederazione Svizzera, dal Cantone Ticino e da diversi Comuni del Locarnese, versano le indennità per i costi non coperti dei servizi di trasporto ordinati e concedono prestiti senza interessi per finanziare l'infrastruttura ferroviaria. Il finanziamento dell'infrastruttura ferroviaria è di competenza della Confederazione Svizzera.



NOTE ESPLICATIVE RELATIVE AL CONTO ECONOMICO, AL BILANCIO E AL CONTO DEL FLUSSO DI MEZZI LIQUIDI

1. Ricavi di trasporto

| in CHF | 2025 | 2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| Settore ferrovia regionale | 3'747'132 | 3'505'679 |
| Titoli di trasporto forfettari senza quelli di comunità tariffarie | 1'092'516 | 1'013'001 |
| Titoli di trasporto singoli e abbonamenti per tratte senza quelli di comunità tariffarie | 1'385'183 | 1'328'580 |
| Titoli di trasporto di comunità tariffarie | 1'238'209 | 1'136'092 |
| Altri ricavi di trasporto | 31'224 | 28'006 |
| Settore autolinee regionali | 3'650'454 | 3'558'944 |
| Titoli di trasporto forfettari senza quelli di comunità tariffarie | 703'878 | 592'624 |
| Titoli di trasporto singoli e abbonamenti per tratte senza quelli di comunità tariffarie | 174'637 | 141'825 |
| Titoli di trasporto di comunità tariffarie | 2'698'788 | 2'758'722 |
| Altri ricavi di trasporto | 73'151 | 65'773 |
| Settore autolinee urbane | 5'839'685 | 5'579'285 |
| Titoli di trasporto forfettari senza quelli di comunità tariffarie | 651'030 | 513'437 |
| Titoli di trasporto singoli e abbonamenti per tratte senza quelli di comunità tariffarie | 66'703 | 69'972 |
| Titoli di trasporto di comunità tariffarie | 5'017'714 | 4'892'540 |
| Altri ricavi di trasporto | 104'238 | 103'336 |
| Totale | 13'237'271 | 12'643'908 |

2. Indennità enti pubblici

| in CHF | 2025 | 2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| Settore infrastruttura ferroviaria | 5'648'690 | 4'578'666 |
| Confederazione (indennità d'esercizio) | 3'158'804 | 2'643'034 |
| Confederazione (indennità per ammortamenti) | 2'489'886 | 1'935'632 |
| Settore ferrovia regionale | 8'399'062 | 6'864'002 |
| Confederazione (indennità TRV secondo art. 28 cpv. 1 LTV) | 4'731'904 | 3'592'955 |
| Cantone Ticino (indennità TRV secondo art. 28 cpv. 1 LTV) | 3'426'551 | 2'710'474 |
| Riduzione indennità (art. 28 cpv. 4 LTV) | - 116'788 | - |
| Delimitazione indennità TRV per differenza tra anno contabile e anno d'orario (art. 28 cpv. 4 LTV) | 159'661 | 446'153 |
| Indennità Comunità tariffale Arcobaleno (art. 28 cpv. 4 LTV) | 197'734 | 114'420 |
| Settore autolinee regionali | 9'184'555 | 9'814'037 |
| Confederazione (indennità TRV secondo art. 28 cpv. 1 LTV) | 4'992'212 | 4'693'449 |
| Cantone Ticino (indennità TRV secondo art. 28 cpv. 1 LTV) | 3'615'050 | 4'061'826 |
| Riduzione indennità (art. 28 cpv. 4 LTV) | - 123'212 | - |
| Delimitazione indennità TRV per differenza tra anno contabile e anno d'orario (art. 28 cpv. 4 LTV) | - 28'744 | 425'992 |
| Cantone Ticino (indennità TRV secondo art. 28 cpv. 4 LTV) | 307'865 | 354'893 |
| Indennità Comunità tariffale Arcobaleno (secondo art. 28 cpv. 4 LTV) | 421'384 | 277'877 |
| Settore autolinee urbane | 9'934'814 | 10'801'638 |
| Cantone Ticino (indennità secondo art. 22-24 e 30 LTPub) | 4'755'295 | 4'928'116 |
| Comuni (indennità secondo art. 22-24 e 30 LTPub) | 4'755'295 | 4'928'116 |
| Riduzione indennità (art. 28 cpv. 4 LTV) | - 345'000 | - |
| Delimitazione indennità TRV per differenza tra anno contabile e anno d'orario (art. 28 cpv. 4 LTV) | - 22'259 | 452'597 |
| Indennità Comunità tariffale Arcobaleno (art. 28 cpv. 4 LTV) | 791'483 | 492'809 |
| Totale | 33'167'121 | 32'058'343 |

3. Costi del personale

| in CHF | 2025 | 2024 |
|---|--------------------|--------------------|
| Stipendi e salari | -19'980'850 | -19'511'179 |
| Assegni, indennità accessorie e gratifiche | -3'091'882 | -3'254'316 |
| Assicurazioni sociali | -5'614'594 | -4'886'819 |
| Prestazioni ricevute da assicurazioni sociali | 1'013'624 | 825'422 |
| Altri oneri del personale | -1'353'233 | -972'261 |
| Totale | -29'026'935 | -27'799'153 |

4. Spese generali

| in CHF | 2025 | 2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| Riduzione della deduzione dell'imposta precedente | -1'223'113 | -1'136'047 |
| Provvigioni di vendita | -569'139 | -358'045 |
| Altre spese generali | -457'704 | -502'149 |
| Totale | -2'249'956 | -1'996'241 |

5. Energia e prodotti di consumo

| in CHF | 2025 | 2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| Energia elettrica | -295'946 | -376'558 |
| Energia di trazione | -658'432 | -642'406 |
| Carburante autobus | -1'273'302 | -1'347'954 |
| Altri costi per energia e prodotti di consumo | -487'097 | -455'506 |
| Totale | -2'714'777 | -2'822'425 |



6. Materiale e prestazioni di terzi per la manutenzione

| in CHF | 2025 | 2024 |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|
| Manutenzione impianti | - 1'390'944 | - 1'133'319 |
| Manutenzione veicoli ferroviari | - 1'092'180 | - 291'350 |
| Manutenzione veicoli stradali | - 1'026'434 | - 762'302 |
| Altri costi di manutenzione | - 184'721 | - 207'347 |
| Totale | - 3'694'279 | - 2'394'318 |

7. Risultato finanziario

| in CHF | 2025 | 2024 |
|---|--------------------|------------------|
| Ricavi da interessi | 51'109 | 78'677 |
| Ricavi da dividendi | 1'584 | 28'870 |
| Ricavi da valutazione titoli | 23'331 | 15'642 |
| Ricavi da valutazione valute estere | 162'989 | 222'346 |
| Altri ricavi finanziari | 223 | 1'620 |
| Totale ricavi finanziari | 239'236 | 347'153 |
| Costi per interessi su prestiti passivi | - 617'888 | - 324'697 |
| Perdita di valore su valute estere | - 217'471 | - 204'358 |
| Altri costi finanziari | - 178'403 | - 104'072 |
| Totale costi finanziari | - 1'013'762 | - 633'127 |
| Totale | - 774'526 | - 285'974 |



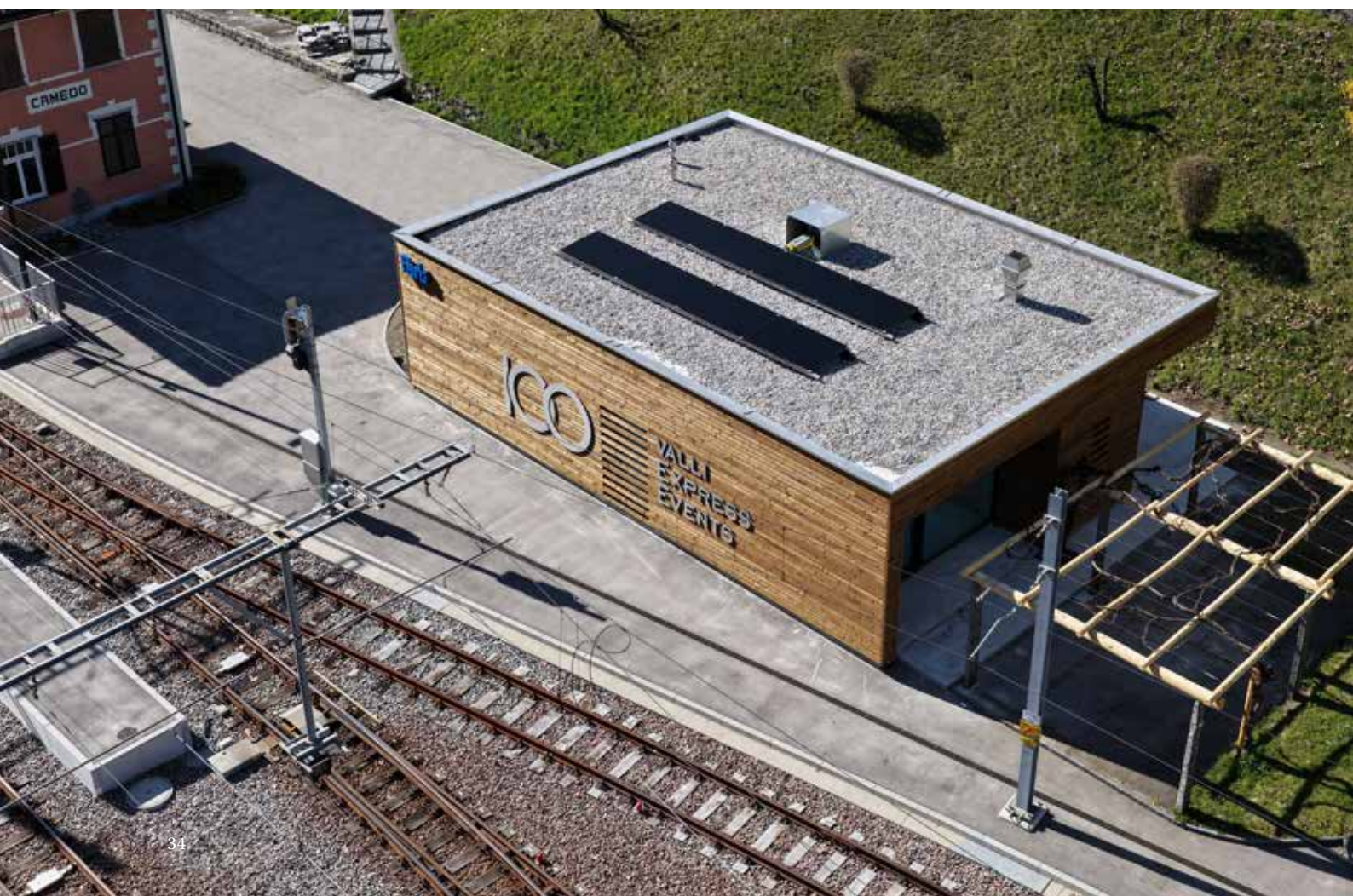
8. Risultato estraneo all'esercizio

| in CHF | 2025 | 2024 |
|--|-----------------|-----------------|
| Ricavi centrale teleriscaldamento | - | -3'864 |
| Ricavi palazzo FART | 145'134 | 151'198 |
| Contributo Divisione dell'azione sociale e delle famiglie (progetto AUP) | 83'445 | 88'310 |
| Ricavi treno storico | 15'707 | 26'014 |
| Ricavi servizio turismo | 35'478 | 8'336 |
| Ricavi linea 8 (Brissago) | 244'780 | 242'780 |
| Totale ricavi estranei | 524'544 | 512'774 |
| Costi operativi centrale teleriscaldamento | - | -116'509 |
| Costi operativi palazzo FART | -185'780 | -137'894 |
| Costi operativi progetto AUP | -97'301 | -100'313 |
| Indennità rincarato pensionati | -154'010 | - |
| Costi operativi treno storico | -21'739 | -34'288 |
| Costi operativi servizio turismo | -40'897 | -5'457 |
| Costi operativi linea 5 | - | -559 |
| Costi operativi linea 8 | -250'255 | -248'393 |
| Ammortamenti | -76'451 | -60'839 |
| Totale costi estranei | -826'433 | -704'252 |
| Totale | -301'889 | -191'478 |



9. Risultato straordinario

| in CHF | 2025 | 2024 |
|---|------------------|------------------|
| Scioglimento indennità di rincaro | 49'352 | 15'769 |
| Scioglimento contributo di risanamento 2024 CAP, quota parte datore di lavoro | 88'924 | - |
| Rimborsi assicurativi relativi a periodi precedenti | 701'953 | 772'651 |
| Scioglimento accantonamento per vertenze legali | - | 104'624 |
| Rimborsi assegni inserimento professionale anni precedenti | - | 137'875 |
| Altri ricavi straordinari | 68'695 | 11'611 |
| Totale ricavi straordinari | 908'924 | 1'042'530 |
| Fatture arretrate relative a rimborsi assicurativi | - 393'953 | - 4'590 |
| Ammortamento straordinario magazzino Fela, quota parte FART | - 100'891 | - |
| Correzione relativa al 2024 per indennità trasporto allievi | - 12'776 | - |
| Altre correzioni relative ai costi del personale | - | - 13'010 |
| Correzione per primo rilevamento leasing finanziari | - | - 9'963 |
| Compensazione differenziale tariffe teleriscaldamento relativa a periodi futuri | - | - 252'265 |
| Altri costi straordinari | - 2'670 | - 994 |
| Totale costi straordinari | - 510'290 | - 280'822 |
| Totale | 398'634 | 761'708 |



10. Mezzi liquidi

| in CHF | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|----------------|-------------------|-------------------|
| Cassa | 56'218 | 94'255 |
| Conti correnti | 16'338'231 | 13'603'099 |
| Titoli | 20'000 | 1'452'485 |
| Totale | 16'414'449 | 15'149'839 |

11. Crediti per forniture e prestazioni

| in CHF | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--------------------|------------------|----------------|
| Verso terzi | 776'142 | 454'594 |
| Conti correnti FFS | 963'836 | 538'902 |
| Totale | 1'739'978 | 993'496 |

12. Altri crediti a breve termine

| in CHF | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|-------------------------------|------------------|----------------|
| Credito verso AFC (IVA) | 2'338'322 | 965'222 |
| Altri crediti a breve termine | 17'315 | 31'683 |
| Totale | 2'355'637 | 996'905 |

13. Ratei e risconti attivi

| in CHF | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--|------------------|------------------|
| Rimborso dazio sul carburante | 822'060 | 810'170 |
| Contributo del Cantone a garanzia degli introiti CTA | 1'464'204 | 916'970 |
| Delimitazioni indennità differenza anno d'orario e periodo contabile | 1'433'399 | 1'324'741 |
| Altri ratei e risconti attivi | 2'156'849 | 2'583'821 |
| Totale | 5'876'512 | 5'635'702 |

14. Altre immobilizzazioni finanziarie

La voce "Altre immobilizzazioni finanziarie" comprende il saldo delle fatture anticipate da FART nell'ambito del "progetto integrale di selvicoltura, gestione neofite invasive, infrastrutture di allacciamento e infrastrutture di lotta antincendio nei boschi a protezione della linea FART e della strada cantonale per le tratte da Solduno a Ponte Brolla e da Intragna a Camedo nel territorio comunale di Locarno e Centovalli" in collaborazione con il Dipartimento del Territorio del Cantone Ticino. Il progetto integrale si svilupperà sull'arco temporale di 15 anni (2024-2038).

Il saldo esposto alla voce "Altre immobilizzazioni finanziarie" è presentato al netto dei sussidi federali e cantonali già incassati alla data di bilancio. Nell'ultimo conto annuale con data 31.12.2024, le fatture anticipate e i sussidi erano stati contabilizzati al lordo, rispettivamente nelle posizioni "Ratei e risconti attivi a lungo termine" e "Ratei e risconti passivi a lungo termine". Al fine di garantire uniformità di presentazione e migliorare la trasparenza informativa, i dati comparativi del periodo precedente sono stati adeguati.

15. Immobilizzazioni materiali

| in CHF | Terreni e immobili | Impianti | Mobilio e hardware |
|---|--------------------|-------------------|--------------------|
| Costi di acquisto risp. costruzione | | | |
| Stato al 01.01.2024 | 36'059'780 | 87'458'395 | 9'337'126 |
| Incrementi | - | 9'750'300 | 114'573 |
| Decrementi | - | -7'897'732 | - |
| Attivazione immobilizzazioni materiali in costruzione | - | - | - |
| Riclassificazioni | - | - | - |
| Stato al 31.12.2024 | 36'059'780 | 89'310'963 | 9'451'699 |
| Incrementi | 1'803'043 | 3'272'985 | 53'238 |
| Decrementi | - | - | - |
| Attivazione immobilizzazioni materiali in costruzione | - | - | - |
| Riclassificazioni | - | - | - |
| Stato al 31.12.2025 | 37'862'823 | 92'583'948 | 9'504'937 |
| Ammortamenti accumulati | | | |
| Stato al 01.01.2024 | 19'759'534 | 31'116'885 | 7'166'922 |
| Ammortamenti | 395'205 | 1'872'847 | 481'975 |
| Diminuzioni | - | -2'829'818 | - |
| Riclassificazioni | - | - | - |
| Stato al 31.12.2024 | 20'154'739 | 30'159'914 | 7'648'897 |
| Ammortamenti | 409'680 | 1'981'444 | 435'998 |
| Diminuzioni | - | - | - |
| Riclassificazioni | - | - | - |
| Stato al 31.12.2025 | 20'564'419 | 32'141'358 | 8'084'895 |
| Valore contabile netto al 01.01.2024 | 16'300'246 | 56'341'510 | 2'170'204 |
| Valore contabile netto al 31.12.2024 | 15'905'041 | 59'151'049 | 1'802'802 |
| Valore contabile netto al 31.12.2025 | 17'298'404 | 60'442'590 | 1'420'042 |

| Veicoli | Veicoli in leasing | Immobilizzazioni materiali in costruzione | Totale |
|--------------------|--------------------|---|--------------------|
| 71'191'069 | - | 5'838'398 | 209'884'768 |
| 906'930 | - | 35'365'639 | 46'137'442 |
| - 151'128 | - | - | - 8'048'860 |
| - | - | - 6'611'889 | - 6'611'889 |
| - | 4'973'727 | 29'930'052 | 34'903'779 |
| 71'946'871 | 4'973'727 | 64'522'200 | 276'265'240 |
| 101'576'333 | - | 55'288'049 | 161'993'648 |
| - 49'567'216 | - | - | - 49'567'216 |
| - | - | - 103'885'594 | - 103'885'594 |
| - | - | - | - |
| 123'955'988 | 4'973'727 | 15'924'655 | 284'806'078 |
| 57'800'412 | - | - | 115'843'753 |
| 1'913'349 | 497'372 | - | 5'160'748 |
| - 142'803 | - | - | - 2'972'621 |
| - | 2'776'998 | - | 2'776'998 |
| 59'570'958 | 3'274'370 | - | 120'808'878 |
| 2'969'089 | 497'373 | - | 6'293'584 |
| - 49'567'218 | - | - | - 49'567'218 |
| - | - | - | - |
| 12'972'829 | 3'771'743 | - | 77'535'244 |
| 13'390'657 | - | 5'838'398 | 94'041'015 |
| 12'375'913 | 1'699'357 | 64'522'200 | 155'456'362 |
| 110'983'159 | 1'201'984 | 15'924'655 | 207'270'834 |

Immobilizzazioni materiali per settori

| in CHF | Categoria | Costi di acquisto risp. costruzione | |
|--|--------------------|-------------------------------------|--------------------|
| | | 31.12.2024 | 31.12.2025 |
| Settore infrastruttura | | | |
| Terreni e immobili | Terreni e immobili | 12'231'014 | 12'231'014 |
| Manufatti | Impianti | 16'465'538 | 16'514'833 |
| Via ferrata | Impianti | 16'429'321 | 17'178'443 |
| Impianti della trazione elettrica | Impianti | 12'390'886 | 13'524'953 |
| Impianti di sicurezza | Impianti | 27'956'775 | 27'956'775 |
| Imp. a bassa tensione e di telecomunicazione | Impianti | 569'946 | 643'763 |
| Impianti per il pubblico | Impianti | 10'282'192 | 11'310'183 |
| Veicoli infrastruttura | Veicoli | 1'267'949 | 1'267'949 |
| Mezzi di esercizio e varia | Impianti | 129'616 | 129'616 |
| Totale | | 97'723'237 | 100'757'529 |
| Settore ferrovia viaggiatori | | | |
| Terreni e immobili | Terreni e immobili | 9'793'124 | 9'793'124 |
| Impianti | Impianti | 3'221'923 | 3'460'616 |
| Mobilio e hardware | Mobilio e hardware | 7'112'679 | 7'123'256 |
| Veicoli | Veicoli | 51'073'987 | 103'083'104 |
| Totale | | 71'201'713 | 123'460'100 |
| Settore autolinee | | | |
| Terreni e immobili | Terreni e immobili | 10'647'444 | 10'647'444 |
| Impianti | Impianti | 1'864'766 | 1'864'766 |
| Mobilio e hardware | Mobilio e hardware | 2'277'562 | 2'288'562 |
| Veicoli | Veicoli | 19'604'935 | 19'604'935 |
| Veicoli in leasing | Veicoli in leasing | 4'973'727 | 4'973'727 |
| Totale | | 39'368'434 | 39'379'434 |
| Settori accessori | | | |
| Terreni e immobili | Terreni e immobili | 3'388'198 | 5'191'241 |
| Impianti | Impianti | - | - |
| Mobilio e hardware | Mobilio e hardware | 61'458 | 93'119 |
| Totale | | 3'449'656 | 5'284'360 |

| Fondo ammortamento | | Valore contabile | |
|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| 31.12.2024 | 31.12.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2025 |
| 11'276'516 | 11'449'187 | 954'498 | 781'826 |
| 5'320'580 | 5'514'930 | 11'144'958 | 10'999'903 |
| 6'891'644 | 7'139'317 | 9'537'677 | 10'039'126 |
| 3'005'104 | 3'306'246 | 9'385'782 | 10'218'707 |
| 11'094'314 | 11'887'218 | 16'862'461 | 16'069'557 |
| 459'498 | 466'401 | 110'448 | 177'362 |
| 391'540 | 622'367 | 9'890'652 | 10'687'816 |
| 483'027 | 549'016 | 784'922 | 718'933 |
| 101'035 | 129'616 | 28'581 | - |
| 39'023'258 | 41'064'298 | 58'699'979 | 59'693'230 |
| 4'400'689 | 4'529'526 | 5'392'435 | 5'263'598 |
| 1'983'862 | 2'079'833 | 1'238'061 | 1'380'783 |
| 5'871'756 | 6'097'205 | 1'240'923 | 1'026'051 |
| 51'017'503 | 2'445'217 | 56'484 | 100'637'887 |
| 63'273'810 | 15'151'781 | 7'927'903 | 108'308'319 |
| 2'855'313 | 2'898'187 | 7'792'131 | 7'749'257 |
| 912'337 | 995'429 | 952'429 | 869'337 |
| 1'747'094 | 1'946'489 | 530'468 | 342'073 |
| 8'070'428 | 9'978'599 | 11'534'507 | 9'626'336 |
| 3'274'370 | 3'771'743 | 1'699'357 | 1'201'984 |
| 16'859'542 | 19'590'447 | 22'508'892 | 19'788'987 |
| 1'622'221 | 1'687'519 | 1'765'977 | 3'503'722 |
| - | - | - | - |
| 30'047 | 41'200 | 31'411 | 51'919 |
| 1'652'268 | 1'728'719 | 1'797'388 | 3'555'641 |

La voce “Immobilizzazioni materiali in costruzione” riguarda i seguenti settori:

| in CHF | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| Settore infrastruttura (cfr. dettaglio sotto) | 11'270'369 | 6'144'264 |
| Altri settori | 4'654'286 | 58'377'936 |
| Totale | 15'924'655 | 64'522'200 |

Immobilizzazioni materiali in costruzione del settore infrastruttura

| in CHF | Impianti in costruzione all'inizio dell'anno | Spese totali dell'anno | Attivazioni dell'anno | Impianti in costruzione alla fine dell'anno |
|-----------------------------------|--|------------------------|-----------------------|---|
| 2024 | | | | |
| Manufatti: Tunnel | - | - | - | - |
| Sede ferroviaria | - | 1'266'485 | 1'266'485 | - |
| Impianti della trazione elettrica | - | 1'114'185 | - | 1'114'185 |
| Impianti di sicurezza | 856'642 | 1'911'422 | - | 2'768'064 |
| Impianti BT e Telecom | - | 73'817 | - | 73'817 |
| Impianti per il pubblico | 2'770'971 | 3'420'011 | 4'002'784 | 2'188'198 |
| Veicoli infrastruttura | - | 98'640 | 98'640 | - |
| Totale | 3'627'613 | 7'884'560 | 5'367'909 | 6'144'264 |

2025

| | | | | |
|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Manufatti: Tunnel | - | 113'826 | - | 113'826 |
| Manufatti: Ponti | - | 55'295 | 49'295 | 6'000 |
| Altri manufatti | - | 228'059 | - | 228'059 |
| Sede ferroviaria | - | 760'355 | 749'123 | 11'232 |
| Impianti della trazione elettrica | 1'114'185 | 82'302 | 1'134'067 | 62'420 |
| Impianti di sicurezza | 2'768'064 | 3'397'226 | - | 6'165'290 |
| Impianti BT e Telecom | 73'817 | - | 73'817 | - |
| Impianti per il pubblico | 2'188'198 | 3'523'335 | 1'027'991 | 4'683'542 |
| Totale | 6'144'264 | 8'160'398 | 3'034'293 | 11'270'369 |



GHIRIDONE



STADLER

1AL

16. Debiti per forniture e prestazioni

| in CHF | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|----------------------------|-------------------|------------------|
| Verso terzi | 10'880'573 | 2'537'977 |
| Verso imprese di trasporto | 24'093 | 23'742 |
| Totale | 10'904'666 | 2'561'719 |

17. Debiti onerosi a breve termine

| in CHF | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|---------------------|------------------|------------------|
| Piazzamenti privati | 2'555'046 | 1'862'613 |
| Altri prestiti | 3'259'801 | 2'961'023 |
| Totale | 5'814'847 | 4'823'636 |

18. Prestiti da azionisti a breve termine

| in CHF | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|----------------|----------------|----------------|
| Confederazione | 30'450 | 30'450 |
| Cantone Ticino | 74'550 | 74'550 |
| Totale | 105'000 | 105'000 |

19. Ratei e risconti passivi

| in CHF | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|---|-------------------|------------------|
| Delimitazioni per giorni arretrati, ore supplementari | 500'495 | 379'408 |
| Delimitazioni introiti viaggiatori | 2'347'559 | 2'399'349 |
| Fatture da ricevere per nuovo materiale rotabile | 5'597'850 | - |
| Altri ratei e risconti passivi | 1'989'467 | 1'802'871 |
| Totale | 10'435'371 | 4'581'628 |

20. Debiti onerosi a lungo termine

| in CHF | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Piazzamenti privati | 56'646'728 | 38'428'775 |
| Rimborsabili entro 1 - 5 anni | 10'220'185 | 7'450'452 |
| Rimborsabili dopo 5 anni | 46'426'543 | 30'978'323 |
| Altri prestiti | 40'739'577 | 23'474'378 |
| Rimborsabili entro 1 - 5 anni | 11'684'577 | 3'019'378 |
| Rimborsabili dopo 5 anni | 29'055'000 | 20'455'000 |
| Totale | 97'386'305 | 61'903'153 |

21. Prestiti da azionisti a lungo termine

| in CHF | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| Confederazione | 63'534'153 | 58'054'488 |
| Mutui Fondo infrastruttura ferroviaria (FIF) | 62'462'789 | 56'952'675 |
| Altri | 1'071'364 | 1'101'813 |
| Cantone Ticino | 22'535'099 | 22'609'649 |
| Comuni | 550'000 | 550'000 |
| Totale | 86'619'252 | 81'214'137 |

Gli importi sopra indicati si riferiscono a prestiti condizionalmente rimborsabili di CHF 63'219'503 verso la Confederazione (CHF 57'709'388 al 31.12.2024), di CHF 21'764'749 verso il Cantone (CHF 21'764'749 al 31.12.2024) e CHF 550'000 verso i Comuni (CHF 550'000 al 31.12.2024). I restanti prestiti sono rimborsabili e non generano costi finanziari per interessi.





22. Prospetto della variazione degli accantonamenti

| in CHF | Imposte dirette | Vertenze giuridiche | Imposta sugli utili immobiliari | Indennità di rincarò | Altri accantonamenti | Totale |
|----------------------------|-----------------|---------------------|---------------------------------|----------------------|----------------------|------------------|
| | | | | | | |
| Stato al 01.01.2024 | 26'197 | 800'000 | 15'266 | 185'220 | - | 1'026'683 |
| Costituzione | 82'855 | - | - | 190'843 | - | 273'698 |
| Impiego | - | - 695'376 | - | - 169'451 | - | - 864'827 |
| Scioglimento | - 57'107 | - 104'624 | - 332 | - 15'769 | - | - 177'832 |
| Stato al 31.12.2024 | 51'945 | - | 14'934 | 190'843 | - | 257'722 |
| di cui a breve termine | 51'945 | - | 331 | 190'843 | - | 243'119 |
| di cui a lungo termine | - | - | 14'603 | - | - | 14'603 |
| Costituzione | 84'105 | - | - | 138'335 | 49'500 | 271'940 |
| Impiego | - | - | - | - | - | - |
| Scioglimento | - 82'523 | - | - 331 | - 190'843 | - | - 273'697 |
| Stato al 31.12.2025 | 53'527 | - | 14'603 | 138'335 | 49'500 | 255'965 |
| di cui a breve termine | 53'527 | - | 331 | 138'335 | 49'500 | 241'693 |
| di cui a lungo termine | - | - | 14'272 | - | - | 14'272 |

ULTERIORI INFORMAZIONI

23. Istituti di previdenza

| in CHF | Sovra-/ sottocopertura | | Quota-parte economica dell'organizzazione | | Contributi di competenza del periodo | Costo per la previdenza nei costi del personale | |
|---|------------------------|------------|---|------------|--------------------------------------|---|------------------|
| | 31.12.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2025 | 31.12.2024 | | 2025 | 2024 |
| Fondazione Ticinese per il secondo pilastro (FTP) | - | - | - | - | 3'164'084 | 3'164'084 | 2'690'349 |
| Totale | - | - | - | - | 3'164'084 | 3'164'084 | 2'690'349 |

Nel corso del periodo 2025 sono state versate due rate dell'importo di CHF 550'000 a favore della FTP nell'ambito della "Convenzione relativa al versamento dei mezzi supplementari da parte di FART per colmare il costo di entrata nella Fondazione Ticinese per il secondo pilastro".

24. Numero equivalenti a tempo pieno (media annua)

| | 2025 | 2024 |
|---|-------|-------|
| Società per le Ferrovie Autolinee Regionali Ticinesi SA | 253.2 | 253.3 |

25. Partecipazioni essenziali per l'apprezzamento dello stato patrimoniale e dei risultati d'esercizio della società

Non essendo le partecipazioni essenziali per l'apprezzamento dello stato patrimoniale e dei risultati d'esercizio della società non riportiamo alcun dettaglio aggiuntivo.

26. Informativa capitale proprio

Il capitale azionario è composto da 84'947 azioni nominative dal valore nominale di CHF 100. Tutto il capitale azionario è stato liberato.

L'importo delle riserve statutarie o legali non distribuibili al 31.12.2025 è di CHF 8'522'306 (31.12.2024: CHF 6'040'891). Sono compresi i saldi delle riserve vincolate in ambito di trasporto pubblico dal diritto federale o cantonale.

Azioni proprie

| in CHF | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Valore nominale (100 CHF per azione) | 518'000 | 518'000 |
| Valore contabile | 11'388 | 11'388 |

27. Operazioni fuori bilancio

Gli altri impegni potenziali che non devono essere registrati nel bilancio (operazioni fuori bilancio) e che non possono essere disdetti nei prossimi 12 mesi, presentano la seguente struttura:

| in CHF | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|---|-------------------|------------------|
| Scadenza fino a 1 anno | 1'404'264 | 1'142'165 |
| Scadenza da 1 a 5 anni | 4'700'966 | 4'056'057 |
| Scadenza oltre i 5 anni | 6'392'016 | 4'181'667 |
| Totale altre operazioni fuori bilancio | 12'497'246 | 9'379'889 |

28. Onorari Ufficio di revisione

Durante l'esercizio sono maturati onorari nei confronti dell'ufficio di revisione per CHF 24'000 totalmente riconducibili a prestazioni di revisione e altri lavori nell'ambito delle verifiche speciali (2024: CHF 24'000).

29. Eventi successivi alla data di chiusura del bilancio

Nessun evento da segnalare. Il presente conto annuale è stato approvato in data 7 maggio 2026 dal Consiglio di amministrazione.

30. Verifica dei conti dell'Ufficio federale dei trasporti (UFT)

L'UFT verifica, periodicamente o all'occorrenza, i conti approvati delle imprese che ricevono aiuti finanziari o indennità dalla Confederazione secondo la legge sulle ferrovie o la legge sul trasporto di viaggiatori. Al momento della pubblicazione del rapporto di gestione l'esito della verifica non è pertanto ancora disponibile.

31. Assicurazioni di cose e di responsabilità civile stipulate ai fini dell'esercizio delle linee e tratte concessionarie, con relativi importi di copertura

Cfr. certificato d'assicurazione VVST allegato al rapporto di gestione.



Conto dei risultati

La tabella che segue illustra i risultati conseguiti nei diversi settori aziendali:

| in CHF | 2025 | 2024 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
| Conto risultati dell'impresa | | |
| Eccedenza dei proventi | 638'840 | 3'475'561 |
| Ferrovia LTV | 617'157 | 1'614'142 |
| Autolinee LTV | 21'683 | 999'532 |
| Autolinee LTPub | - | 861'887 |
| Eccedenza oneri | - 726'410 | - 610'414 |
| Ferrovia LFerr | - 173'219 | - 166'482 |
| Autolinee LTPub | - 366'175 | - |
| Attività accessorie | - 187'016 | - 443'932 |
| Risultato aziendale | - 87'570 | 2'865'147 |



Conclusioni e proposta di impiego del risultato 2025 all'Assemblea generale

L'esercizio 2025 chiude con una perdita aziendale di CHF 87'570.

Il Consiglio di amministrazione propone all'Assemblea generale l'impiego del risultato aziendale come illustrato nella seguente tabella (in CHF):

Proposta Consiglio di amministrazione

| | |
|---|------------------|
| Attribuzione a riserve | 638'840 |
| Riserva eventuali disavanzi futuri viaggiatori (art. 36 LTV) | 319'420 |
| Riserva legale da utili | 15'971 |
| Riserve facoltative da utili | 303'449 |
| Prelevamento da riserve | - 726'410 |
| Riserva eventuali disavanzi futuri infrastruttura (art. 67 LFerr) | - 173'219 |
| Riserva eventuali disavanzi futuri trasporto pubblico (art. 27 LTPub) | - 366'175 |
| Riserve facoltative da utili | - 187'016 |
| Totale | - 87'570 |

Il Consiglio di amministrazione invita l'Assemblea generale a:

- approvare il rapporto di gestione, il conto annuale (conto economico, bilancio, conto dei flussi, prospetto delle variazioni del capitale proprio e allegato) e la suddetta proposta di impiego del risultato aziendale;
- dare scarico ai membri del Consiglio di amministrazione e alla Direzione.

Il Consiglio di amministrazione ringrazia la Direzione, i collaboratori, le autorità federali, cantonali e comunali per la fiducia riposta nell'operato dell'azienda durante l'anno in rassegna.

Per il Consiglio di amministrazione
Il Presidente
Paolo Caroni

Per la Direzione
Il Direttore
Claudio Blotti



Relazione dell'Ufficio di revisione
all'Assemblea generale della
Società per le Ferrovie Autolinee
Regionali Ticinesi (FART) Società Anonima
Via Domenico Galli 9
6600 Locarno

Muralto, 7 aprile 2026 / CF/CD / 1

Relazione sulla revisione del conto annuale

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione del conto annuale della Società per le Ferrovie Autolinee Regionali Ticinesi (FART) Società Anonima (la società), costituito dal bilancio al 31 dicembre 2025, dal conto economico per l'esercizio chiuso a tale data, come pure dal conto dei flussi di tesoreria, dal prospetto di variazione del capitale e dall'allegato, che include anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, l'annesso conto annuale fornisce un quadro fedele della situazione patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2025 come pure della situazione reddituale dei suoi flussi chiuso a tale data in conformità alle Swiss GAAP RPC, ed è conforme alla legge svizzera e allo statuto.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la nostra revisione contabile conformemente alla legge svizzera e agli Standard svizzeri di revisione contabile (SR-CH). Le nostre responsabilità ai sensi di tali norme e standard sono ulteriormente descritte nella sezione «Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale» della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società, conformemente alle disposizioni legali svizzere e ai requisiti della categoria professionale, e abbiamo adempiuto agli altri nostri obblighi di condotta professionale nel rispetto di tali requisiti.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altre informazioni

Il Consiglio d'amministrazione è responsabile delle altre informazioni. Le altre informazioni comprendono le informazioni riportate nella relazione sulla gestione, ad eccezione del conto annuale e della nostra relativa relazione.

Il nostro giudizio sul conto annuale non si estende alle altre informazioni e non esprimiamo alcuna forma di conclusione di revisione a riguardo.

Nell'ambito della nostra revisione contabile, è nostra responsabilità leggere le altre informazioni e, nel farlo, valutare se sussistano delle incoerenze significative rispetto al conto annuale o a quanto da noi appreso durante la revisione contabile, o se le altre informazioni sembrano contenere in altro modo delle anomalie significative.

Qualora, sulla base del lavoro da noi svolto, dovessimo giungere alla conclusione che vi è un'anomalia significativa nelle altre informazioni, siamo tenuti a comunicarlo. Non abbiamo alcuna osservazione da formulare a tale riguardo.

Responsabilità del Consiglio d'amministrazione per il conto annuale

Il Consiglio d'amministrazione è responsabile dell'allestimento del conto annuale in conformità alle disposizioni legali e allo statuto, nonché per i controlli interni da esso ritenuti necessari per consentire l'allestimento di un conto annuale che sia esente da anomalie significative imputabili a frodi o errori.

Nell'allestimento del conto annuale, il Consiglio d'amministrazione è responsabile per la valutazione della capacità della società di continuare l'attività aziendale, per l'informativa, se del caso, sugli aspetti correlati alla continuità aziendale, nonché per l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, a meno che il Consiglio d'amministrazione intenda liquidare la società o cessare l'attività, oppure non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il conto annuale nel suo complesso sia esente da anomalie significative, imputabili a frodi o errori, e l'emissione di una relazione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile eseguita in conformità alla legge svizzera e agli SR-CH individui sempre un'anomalia significativa, qualora esistente. Le anomalie possono derivare da frodi o errori e sono considerate significative qualora si possa ragionevolmente attendere che esse, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del conto annuale.

Nell'ambito di una revisione contabile svolta in conformità alla legge svizzera e agli SR-CH, esercitiamo il giudizio professionale e manteniamo lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione. Inoltre:

- individuiamo e valutiamo i rischi di anomalie significative nel conto annuale, imputabili a frodi o errori, definiamo ed eseguiamo procedure di revisione in risposta a tali rischi ed acquisiamo elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non identificare un'anomalia significativa dovuta a frodi è più elevato rispetto al rischio di non identificare un'anomalia significativa derivante da errori, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;



- acquisiamo una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- valutiamo l'appropriatezza dei principi contabili applicati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate, inclusa la relativa informativa;
- giungiamo ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio d'amministrazione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo ad eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare l'attività aziendale. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa nel conto annuale oppure, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della nostra relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare la cessazione della continuità aziendale da parte della società.

Comunichiamo al Consiglio d'amministrazione, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Conformemente all'art. 728a cpv. 1 cifra 3 CO e allo SR-CH 890, confermiamo l'esistenza di un sistema di controllo interno per l'allestimento del conto annuale concepito secondo le direttive del Consiglio d'amministrazione.

Confermiamo inoltre che la proposta d'impiego del risultato è conforme alla legge svizzera e allo statuto, e raccomandiamo di approvare il conto annuale che vi è stato sottoposto.

Multirevisioni SA

Chiara Filippini

Perito revisore abilitato

Revisore responsabile

Caterina Del Miglio

Revisore abilitato

Allegati:

- conto annuale (bilancio, conto economico, conto dei flussi di tesoreria, prospetto di variazione del capitale e allegato)
- proposta d'impiego dell'utile di bilancio



Elisabethenanlage 25 · Postfach · CH-4002 Basel · T. 061 270 91 70

Ferrovie Autolinee Regionali Ticinesi
Via Domenico Galli 9
6604 Locarno

Ina Schneider-Zobel
dipl. rer. pol.

CEO VVST

T. 061 270 91 87

ina.schneider@vvst.ch

www.vvst.ch

Basilea, marzo 2026

Certificato d'assicurazione VVST 2025

N. contratto **3258** - Attuali Condizioni generali d'assicurazione

Assicurazione di responsabilità civile per imprese di autobus dei trasporti pubblici

Assicurazione di base: CHF 10'000'000 per sinistro.

Assicurazione complementare 1: Copertura addizionale di CHF 10'000'000 per un totale di CHF 20'000'000 per sinistro.

Assicurazione complementare 2: Copertura addizionale di CHF 80'000'000 per un totale di CHF 100'000'000.
Garanzia disponibile due volte durante l'anno assicurativo.

Assicurazione di responsabilità civile per imprese di ferrovie e infrastrutture ferroviarie dei trasporti pubblici

Assicurazione di base: CHF 10'000'000 per sinistro.

Assicurazione complementare: Copertura addizionale di CHF 90'000'000 per un totale di CHF 100'000'000 (ferrovie e infrastrutture ferroviarie)

Garanzia disponibile due volte durante l'anno assicurativo.

Le condizioni assicurative in vigore determinano l'estensione della copertura. La presente conferma di assicurazione non stabilisce alcun diritto. Il contratto non è soggetto a limiti di tempo.

VVST



Ina Schneider-Zobel
dipl. rer. pol.
CEO VVST



Luzian Rothen
lic.iur.
Alternativo CEO VVST

